

Editorial >

Intereses no tan ocultos

"La presión política sobre Perupetro no es un asunto menor, tomando en cuenta el reciente proceso de licitación de lotes petroleros". P. 4

OPINIÓN >

JOSWILB VEGA
Chief Investment Officer en Profuturo AFP



Trump une a Europa y las bolsas lo celebran P. 16



EN LA WEB

Viene un nuevo rescate agrario, proyecto avanza en el Congreso.

JUEVES 20 DE MARZO DEL 2025

Año 34, N° 9470
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú





gestion.pe

P. 2-3 REPORTA RANKING DE RENDIMIENTOS DE MC&E IFEL

Depósitos en dólares acumulan pérdidas en lo que va del año

Cuentas a plazo en moneda extranjera mostraron retorno negativo de 1.4% en promedio hasta febrero, afectadas por el retroceso del dólar frente al sol.

Fondos mutuos que invierten en acciones latinoamericanas se mantienen como la alternativa más rentable y desplazan a los que tienen exposición en bolsa de EE.UU.

ENTREVISTA

"Tenemos dos nuevos conceptos gastronómicos que operarán en nuevo terminal del Jorge Chávez" P. 6





Nani Garrués
Gerente general del Acurio Restaurantes

EN LA MIRA COLOMBIA, CHILE Y ARGENTINA

Grupo Andino apunta a tres nuevos países de Sudamérica P. 8



REVELA ENCUESTA DE LA SNI

Para el 68% de industriales hay sobrerregulación que afecta su actividad

Afirman que entre las principales instituciones públicas que aplican las regulaciones se encuentran las municipalidades, la Sunafil y la Sunat. P. 12



DEJAN ATRÁS VALORES MÁXIMOS

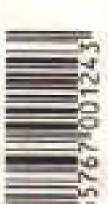
Siete Magníficas acentúan caída y generan incertidumbre en peruanos P. 17



The Economist

Incertidumbre en el canal

Panamá ha hecho una serie de concesiones a Donald Trump, pero no han servido de nada. P. 18





RANKING DE RENDIMIENTOS DE MC&F E IFEL

Depósitos en dólares acumulan pérdidas en lo que va del año

Cuentas a plazo en moneda extranjera mostraron un retorno negativo de 1.4% en promedio hasta el cierre de febrero, afectadas por el retroceso del dólar frente al sol. Fondos mutuos que invierten en acciones latinoamericanas se mantienen como la alternativa más rentable y desplazan del liderato a los que tienen exposición a bolsa de EE.UU.



Resultado. Las cuentas a plazo en moneda extranjera perdieron 1.4% en promedio hasta fin de febrero.

CIFRAS

33%

De los depósitos en el sistema financiero estaba denominados en dólares a fin de enero, según estadísticas del BCR.

4.6%

Ganaron los bonos corporativos en soles hasta febrero y se posicionaron en el primer lugar del ranking de MC&F e IFEL al analizar los promedios por tipo de instrumento.

POR VOLATILIDAD EN MERCADO ESTADOUNIDENSE

Cautela para los siguientes meses

Entre los factores a evaluar en los próximos meses por parte de los inversionistas, figuran principalmente el rumbo de la política comercial de Trump, y la decisión que tome la Fed respecto de su tasa de interés de referencia que se basará, sobre todo, en los datos de inflación, señaló Marco Contreras, de Kallpa SAB.

"La economía estadounidense es la más grande del mundo. De todas maneras, lo que le ocurra allí va a repercutir sobre todos los instrumentos de inversión", enfatizó.

"Para este 2025, diría que el panorama es de cautela. Las decisiones de política económica del Gobierno norteamericano es una nueva fuente de volatilidad dentro del mercado", opinó Paul Rebolledo, de Tandem Finance.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Los vaivenes en los mercados financieros internacionales se reflejan en los productos de ahorro e inversión en lo que va del año, particularmente en los depósitos a plazo en dólares.

Así, las cuentas a plazo en moneda extranjera perdieron 1.4% en promedio hasta fin de febrero, a diferencia de aquellas denominadas en soles que ganaron 0.7% en ese lapso, según el ranking de rentabilidad elaborado por MC&F e IFEL (que calcula los rendimientos en soles).

La mayor rentabilidad se observó en los depósitos en moneda local en cajas municipales, con una media de 0.8% acumulada en el referido periodo. En tanto, las financieras y los bancos ofrecieron un retorno de 0.7% para ese mismo tipo de producto.

"El dólar ha comenzado a perder valor, asociado al mayor nivel de riesgo que implica hoy la economía norteamericana", manifestó a Gestión Paul Rebolledo, CEO de Tandem Finance.

"Por el tema de los aranceles (impuestos por el presidente Donald Trump), que aumenta las expectativas de inflación en EE.UU., el dólar ha perdido fuerza, no solo contra el sol, sino contra todas las otras monedas en el mundo", afirmó Marco Contreras, jefe de research de Kallpa SAB.

Es decir, aunque una persona esté ahorrando en dólares para realizar un pago en esa misma moneda, el poder adquisitivo de la divisa estadounidense, en general, ha caído desde la entrada al gobierno de Donald Trump.

"Una de las monedas que ha tenido mejor performance respecto al dólar es el sol. Y eso no solo tiene que ver solo con los temas internacionales, sino con los locales, como el pago de impuestos (por parte de las empresas en marzo) o el pago de dividendos. Eso crea una demanda importante por moneda nacional", acotó Rebolledo.

El dólar retrocedió 1.8% frente al sol en los primeros dos meses de este 2025. Hoy cotiza en S/ 3.623.

Si la persona abrió una cuenta a plazo de un año en dólares a fin del 2024, la tasa de interés nominal promedio que obtenía en los bancos era de 2.68%. Sin embargo, el declive del dólar de 1.8% en el primer bimestre mermó ese rendimiento al punto de tornarlo negativo (calculado en soles).

Menores rendimientos

Los instrumentos denominados en moneda nacional, según MC&F e IFEL, registraron ganancias de 0.3% en promedio, mientras que aquellos en dólares perdieron 0.9%.

En lo que va del año, los 278 instrumentos financieros ofrecidos en el mercado local y analizados por la consultora mostraron pérdidas en promedio de 0.5%. Además, 174 de esos productos acumularon rendimientos negativos.

En el ranking se revela también que el 36.6% de las opciones de inversión reportó rendimientos por encima de la inflación en el periodo (0%), cuando el mes pasado lo logró el 54.3%.

Se observa, así, una moderación general de la rentabilidad de las alternativas de inversión disponibles localmente, lo que se explica por el retroceso del mercado estadounidense.

En enero y febrero de este año, la bolsa de Nueva York cayó 1.44%, y dicho descenso se profundiza en marzo.

"(Los menores rendimientos de los instrumentos de inversión) tienen que ver con el mal desempeño de la renta variable estadounidense, con las expectativas respecto de su economía", sostuvo Rebolledo.

Fondos mutuos

Los fondos mutuos reportaron pérdidas promedio de 0.5% en lo que va del año, según MC&F e IFEL. Sin embargo, esta categoría muestra una dispersión considerable en sus resultados, pues estos oscilan entre -6.9% y 7.3%.

Los fondos que mostraron mejor desempeño son aquellos con exposición al mercado latinoamericano y europeo.

En los primeros dos meses del año, las bolsas de Colombia, Chile, México y Brasil rindieron 23.52%, 13.20%, 7.35% y 7.27%, respectivamente, y dejaron atrás a la



BVL que cayó 2%.

Además, el índice europeo Stoxx 600 subió 10.3% entre enero y febrero de este año.

Lo anterior se refleja en el desempeño de los fondos mutuos. En el detalle individual por instrumento, el producto que generó mayor ganancia es uno que invierte en compañías de innovación en Latinoamérica.

De los cinco instrumentos más rentables del ranking de MC&F e IFEL, dos son fondos mutuos que invierten en acciones de Latinoamérica, y otros dos son fondos que apuestan por la renta variable de Europa. Por el contrario, entre los cinco que más perdieron, tres son fondos que invierten en la bolsa de EE.UU.

Esta tendencia ya se había observado en enero y contrasta con los resultados del 2024, cuando los fondos mutuos que brillaban eran más bien los que se exponían a la renta variable estadounidense.

"Hubo una suerte de rotación en la selección de activos de renta variable en el ámbito de administradores de portafolio hacia acciones de Europa, de Latinoamérica y de países asiáticos. Ese cambio ha traído consigo también que los principales índices bursátiles de Estados Unidos hayan tenido rentabilidad negativa", afirmó Rebolledo.

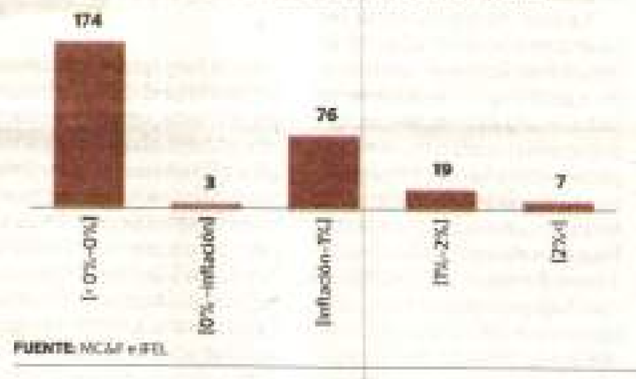
Más info en gestion.pe

Rentabilidad de los instrumentos de inversión por moneda (Dic.24 - feb.25)



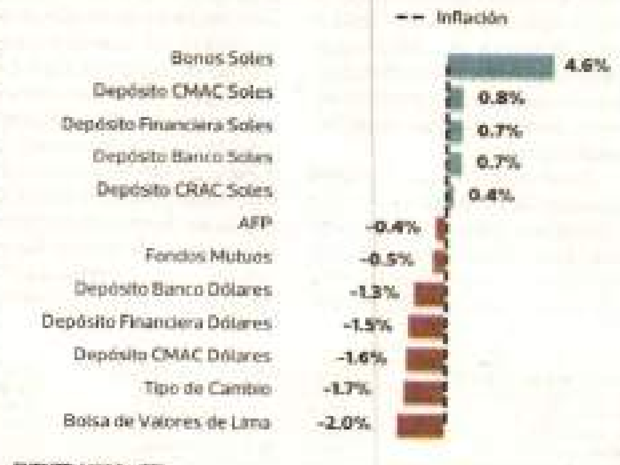
FUENTE: MC&F e IFEL

Número de instrumentos por intervalo de rentabilidad (Dic.24 - feb.25)



FUENTE: MC&F e IFEL

Rendimiento promedio por tipo de instrumento (Dic.24 - feb.25)



FUENTE: MC&F e IFEL

Rendimiento de los instrumentos de inversión (dic.24 - feb.25)

Calculado en soles

FF CC LATAM INNOVACION CREDIFONDO SAF	7.3%
Scotia Fondo de F. Acc. Europa SCOTIA FONDOS	6.0%
CREDICORP ACCIONES EUROPA CREDIFONDO SAF	5.6%
CREDI. ACC. LATAM-PACIFICO CREDIFONDO SAF	5.4%
Bono LUZ DEL SUR - LUSUR4BC3A	4.58%
IF Futuro Seguro S/ INTERFONDO	2.9%
BBVA RENTA MED. PLAZO S/. CONTINENTAL FM	2.1%
IF INVERSION GLOBAL INTERFONDO	2.0%
CC DEUDA CORPORATIVA SOLES CREDIFONDO SAF	1.9%
Habitat F1	1.6%
Profuturo F1	1.6%
SURA RENTA SOLES FONDOS SURA SAF	1.6%
IF MEDIANO PLAZO SOLES INTERFONDO	1.6%
FF BBVA ACC TENDENC GLOB CONTINENTAL FM	1.6%
FF BBVA ESTRATE DINAMICO S/ CONTINENTAL FM	1.5%
CC CONSERV. MED. PLAZO S/. CREDIFONDO SAF	1.5%
FF BBVA ESTRATE EQUILIBRA S/ CONTINENTAL FM	1.5%
FdeF BBVA Apreciacion Capital CONTINENTAL FM	1.4%
FF BBVA ESTRATE CONSERV S/ CONTINENTAL FM	1.3%
CMAC Maynas S/.	1.2%
SF INST RENTA S/ 1Y II SCOTIA FONDOS	1.1%
FdF Cred. Tendencias Globales CREDIFONDO SAF	1.1%
Integra F1	1.1%
BBVA RENTA CORTO PLAZO S/. CONTINENTAL FM	1.0%
CORIL CASH CONSERVADOR S/ CORIL SAF	1.0%
FdF Credicorp Impacto Sostenib CREDIFONDO SAF	1.0%
Prima F1	1.0%
IF Futuro Seguro $ INTERFONDO	1.0%
SF Corto Plazo Plus S/ SCOTIA FONDOS	0.9%
Credinka S/.	0.9%
DIVISO CONSERVADOR SOLES DIVISO FONDOS SAF S.A.	0.9%
Confianza S/.	0.9%
IF INVERSION FLEXIBLE INTERFONDO	0.9%
Ripley S/.	0.9%
Sura Plazo Definido S/ V FONDOS SURA SAF	0.87%
SURA ACCIONES GLOBALES FONDOS SURA SAF	0.9%
CRED. CONSER. CORTO PLAZO S/ CREDIFONDO SAF	0.8%
Efectiva S/.	0.8%
INTERFONDO-IF OPORTUNIDAD SOLES SERIE C	0.8%
ICBC S/.	0.8%
DN S/.	0.8%
SFdF Acciones Emergentes SCOTIA FONDOS	0.8%
BCI S/.	0.8%
GNB S/.	0.8%
SURA CORTO PLAZO SOLES FONDOS SURA SAF	0.8%
Falabella S/.	0.8%
CMAC Cusco S/.	0.8%
CMCP Lima S/.	0.8%
Habitat F0	0.8%
Prima F0	0.8%

FUENTE: MC&F e IFEL

EDITORIAL

Intereses no tan ocultos

PERUPETRO. La reciente renuncia de José Mantilla a la presidencia de Perupetro, presuntamente a pedido del Ejecutivo, ha encendido las alarmas. Esta salida abrupta, sin una justificación clara y en medio de un proceso de adjudicación de lotes petroleros, refuerza la percepción de que el Gobierno busca imponer a un funcionario más alineado con Petroperú, en detrimento de la transparencia y la confianza empresarial.

La presión política sobre Perupetro no es un asunto menor, tomando en cuenta el proceso de licitación en el que los lotes I y VI fueron adjudicados a La Ponderosa Energy, empresa privada que ofreció mejores condiciones que Petroperú, que también participó. Sin embargo, la decisión no habría sido del agrado del Gobierno, cuya predilección por la petrolera estatal siempre se asoma. Si esta adjudicación se anula o modifica, la confianza del sector privado quedaría gravemente afectada. Se enviaría un mensaje de inseguridad jurídica que disuadiría futuras inversiones y reforzaría la percepción de que el Gobierno está dispuesto a cambiar las reglas para beneficiar a una empresa estatal con serios problemas.

El riesgo de que un funcionario más afín a Petroperú tome el control de Perupetro es inminente. Se menciona a Pedro Chira, expresidente de petrolera estatal, que ya ha demostrado su postura estatista, como posible reemplazo de Mantilla. Su designación confirmaría los temores de que la institucionalidad de Perupetro ha sido socavada para favorecer intereses políticos antes que criterios técnicos. Un Perupetro subordinado a Petroperú significaría no solo la ruina de la credibilidad, sino también golpe a la inversión privada.

> “Es imperativo que el ministro de Economía y Finanzas, José Salardi, cumpla su promesa de no destinar más fondos a Petroperú”.

El papel del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en este escenario también merece atención. Como actor clave tanto en Perupetro como en Petroperú, tiene la responsabilidad de garantizar, por lo menos, coherencia en la política económica. Sin embargo, hasta el momento, ha habido un inquietante silencio sobre los cambios en Perupetro. Si el Estado tiene la intención de otorgar un rol privilegiado a Petroperú en la explotación de hidrocarburos, debe hacerlo explícito y asumir las consecuencias.

Es imperativo que el ministro de Economía y Finanzas, José Salardi, cumpla su promesa de no destinar más fondos a Petroperú. La empresa estatal ha recibido ya más de un rescate, pese a su comprobada ineficiencia. La Refinería de Talara sigue siendo una fuente de incertidumbre financiera. No sería sorpresa que Petroperú vuelva a necesitar fondos adicionales, pese a las reiteradas promesas oficiales. Ante ello, el Ejecutivo debe permanecer firme y Salardi honrar su palabra.

El Gobierno debe aclarar su postura frente a la participación de Petroperú en el sector y evitar maniobras que deterioren la confianza del mercado. Un Estado que cambia las reglas del juego según intereses políticos solo logra ahuyentar el capital privado. Y en estos tiempos de incertidumbre económica, es lo peor que puede ocurrir. •

OPINIÓN

JOSÉ MARTÍNEZ SANGUINETTI
Fundador de Sothys Capital



De cambios de vía y descarrilamientos

Los cambios de régimen comercial y fiscal en EE.UU. y Europa podrían, en un caso extremo, crear condiciones que ralenticen la tasa de crecimiento global.



Después de analizar la evolución del crecimiento económico a nivel global, se puede comprobar que las experiencias vividas por diferentes países a lo largo de la historia han sido divergentes. Si definimos el crecimiento económico en términos de velocidad, persistencia y variabilidad a lo largo del tiempo, se observa que cada país ha enfrentado una combinación particular de estas tres características.

A pesar de las diferencias, podemos clasificar a las naciones en función de su crecimiento: aquellas que históricamente han crecido más rápido, las que presentan un crecimiento más persistente y las que tienen menor variabilidad en sus tasas. En términos de estas dimensiones, los países desarrollados tienden a experimentar un crecimiento más bajo pero persistente. Aunque enfrentan recesiones, estas suelen ser breves y menos volátiles. Por el contrario, los países emergentes tienden a crecer más rápidamente, pero sus tasas son dos veces más volátiles que las de los países desarrollados. Además, los países en vías de desarrollo suelen enfrentar cambios significativos de régimen que provocan aumentos o disminuciones más o menos permanentes en su capacidad de crecimiento a largo plazo.

Estos cambios de régimen pueden llevar a las naciones a transitar entre economías de alto y bajo crecimiento. Las variaciones en el potencial de crecimiento son explicadas por factores de largo plazo relacionados con la disponibilidad de insumos productivos, como la población en edad de trabajar, maquinaria, capital humano y recursos naturales. Al impacto que cada uno de estos factores tiene sobre la tasa de crecimiento se le denomina productividad del trabajo, capital y capital humano. El entorno institucional también juega un rol crucial, y su efecto conjunto sobre el crecimiento se conoce como productividad total de los factores.



> “Los países emergentes tienden a crecer más rápidamente, pero sus tasas son dos veces más volátiles que las de los países desarrollados”.

La visión tradicional sobre una tasa de crecimiento potencial de largo plazo, alrededor de la cual fluctúan las tasas anuales, se aplica, en general, a naciones maduras que no experimentan cambios significativos en su entorno institucional. Las economías más jóvenes son más proclives a la inestabilidad institucional. La historia reciente de la economía peruana ilustra un cambio de régimen fundamental; hasta finales de la primera década del siglo XXI, la economía peruana era considerada de alto crecimiento, con una tasa esperada superior al 4%. Sin embargo, el deterioro en la calidad de las instituciones ha deprimido la inversión privada, reduciendo la tasa de crecimiento esperada a cerca del 3%, incluso con términos de intercambio favorables.

Similarmente, hace casi 30 años, el premio Nobel de Economía Robert Lucas sugirió que la economía de India estaba condenada a un bajo crecimiento (2.5% anual entre 1979 y 1991) debido a factores culturales. No obstante, tras la liberalización en los años 90, su tasa de crecimiento se ha triplicado, y hoy es una de las economías grandes de más rápido crecimiento.

A pesar de que la estabilidad caracteriza a las economías desarrolladas, los cambios de régimen también afectan a naciones maduras. Una crisis bancaria y la implosión de la tasa de crecimiento poblacional llevaron a Japón a pasar de ser un milagro económico a una de las economías de más bajo crecimiento. Las autoridades chinas han aprendido de esta experiencia en su planificación, estableciendo objetivos ambiciosos de crecimiento basados en el consumo interno. Los actuales cambios de régimen comercial y fiscal en EE.UU. y Europa podrían, en un caso extremo, ocasionar un "cambio de régimen" que ralentice la tasa de crecimiento global.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez
mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones: Central de Servicio al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m. sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1.
Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02187

ENTREVISTA

Nani Garrués

Gerente general del Acurio Restaurantes

Acurio Restaurantes, opera actualmente 72 locales en Estados Unidos, Europa, Medio Oriente y Sudamérica y ahora alista la expansión de su portafolio.

"Tenemos dos nuevos conceptos gastronómicos que operarán en el aeropuerto"

RAFAEL CORNEJO

Expansión. Nani Garrués destaca el crecimiento que tendrán sus marcas en el aeropuerto Jorge Chávez.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

¿Qué resultados obtuvo el Grupo Acurio en el 2024?
El 2024 ha sido un año supremamente bueno, con resultados que superaron nuestras expectativas. Un factor clave ha sido la recuperación sostenida del turismo, lo que ha favorecido a marcas como Astrid & Gastón, La Mar y Panchita, que dependen en gran medida de este sector. Por otro lado, en nuestras demás marcas –El Bodegón, Tanta, Barra Chalaca y Chicha– hemos desarrollado propuestas gastronómicas que han sido muy bien recibidas. En general, hemos mantenido una alta ocupación y una rotación constante en todos nuestros locales. Tenemos la dicha de contar con clientes que nos quieren y nos siguen, que nos han sostenido a lo largo del año.

¿Cuánto crecieron en sus ventas?
El año pasado registramos un crecimiento de 14% en comparación con el 2023. Ha sido un año importante para nosotros, marcado por un desempeño sólido.

Al 2022, el grupo contaba con 10 marcas y 59 restaurantes en Europa, América y Asia. ¿Se mantiene este número?
Actualmente, operamos alrededor de 72 restaurantes en Estados Unidos, Europa, Medio Oriente y Sudamérica, incluyendo Chile, Argentina, Colombia y Perú. Nuestro grupo está conformado por marcas como Astrid & Gastón, con 30 años de historia; La Mar, que es la de mayor expansión internacional; Panchita; Tanta; El Bodegón; Barra Chalaca; Papacho's y Chicha. Además, en el mercado internacional tenemos marcas específicas para cada mercado, entre las que destacan Jarana, Yakumanka y Manko.

¿Qué se proyecta para este 2025?
Es un año de crecimiento. No solo asumimos el reto de abrir nuestra operación en el nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez, sino que también expandimos nuestra cocina central a una escala significativa y sumamos nuevas operaciones fuera del país. En los años de crecimiento, es clave hacer una pausa para fortalecernos y seguir avanzando. Por ello, nuestras proyecciones para este año son más conservadoras, con un enfoque en consolidar las nuevas operaciones con éxito. En este contexto, estimamos un crecimiento de un dígito.

En el ámbito local, lo más cercano es la apertura de restaurantes del grupo en el nuevo terminal del Jorge Chávez, ¿Cuántas propuestas tendrán en el aeropuerto?
Cuando fuimos invitados a las licitaciones de las operaciones comerciales del nuevo terminal del aeropuerto en el 2023, presentamos una propuesta ambiciosa. Nuestras operaciones estarán distribuidas en la terminal nacional y en la zona pública, antes del ingreso al terminal.

> Las proyecciones para este año son más conservadoras, con un enfoque en consolidar las nuevas operaciones con éxito. En este contexto, estiman un crecimiento de un dígito".

En la zona pública, hacia finales de este año, abriremos un Tanta similar al que ya operamos en el aeropuerto actual. En el terminal nacional, contaremos con un food hall que incluirá cuatro conceptos: El Bodegón, Papacho's y dos nuevas marcas, Habla Broster y Sakamoto.

Además, sumaremos dos propuestas de comida para llevar: Tanta To Go (Heat & Serve), que abre ahora cuando se de la luz verde para la apertura del aeropuerto, y una nueva marca de heat & Serve que está prevista para 2026, y también será parte del nuevo terminal. Es como la segunda fase del área nacional.

¿Cuánta inversión ha demandado el desarrollo de estos conceptos gastronómicos?
El desarrollo de estos conceptos no solo ha sido ambicioso, sino también un proceso extenso, que ha implicado la creación de nuevas marcas y modelos operativos. Además, ha requerido una inversión significativa en capex, con una construcción de alta complejidad. En total, la inversión asciende a aproximadamente S/ 20 millones.

Los cuatros conceptos del área nacional, ¿abrirán con la apertura del nuevo terminal?
Esa es nuestra intención. Estamos prácticamente listos, aunque aún quedan algunos detalles por ajustar. En términos generales, la construcción ya está finalizada.

¿Qué implican los nuevos conceptos Habla Broster y Sakamoto?
Habla Broster es una marca peruana que hemos creado para celebrar uno de los ingredientes favoritos del peruano: el pollo, en todas sus formas. Nuestra propuesta es un homenaje al pollo broster de antaño, acompañado de todas sus salsas, pero con un formato de comida rápida, artesanal y de alta calidad. En el caso de Sakamoto hemos creado un concepto que fusiona lo mejor de la cocina japonesa y asiática con los ingredientes y sabores del Perú, dando vida a una propuesta nikkei deliciosa.

La propuesta de Tanta To Go, ¿es un formato nuevo?
Actualmente, no contamos con un Tanta To Go, pero este formato busca capturar la esencia de la marca. Tanta es una propuesta muy versátil: si bien tiene una carta robusta, también cuenta con una vitrina destacada que ofrece sándwiches, ensaladas, postres y café de alta calidad. Con Tanta To Go, queremos trasladar esa experiencia a un modelo de venta rápida, manteniendo la identidad de la marca. Estamos adaptando la oferta para ajustarla al momento del viaje y a las necesidades del cliente, pero siempre conservando el espíritu de Tanta.

¿Se tiene previsto implementar Habla Broster y Sakamoto fuera del terminal en el ámbito local?
Siempre estamos abiertos a nuevas oportunidades. Eventualmente, podría formar parte de nuestra estrategia de negocio.

Este año, y lo reitero, el enfoque estará en este crecimiento. Para que tengas una idea, abrir en el aeropuerto nos permitirá duplicar las transacciones que hoy realizamos en Perú.

Más info en gestion.pe

REPORTE DE TRANSACTIONAL TRACKER RÉCORD

Fusiones y compras de empresas caen en primer bimestre del año

En enero y febrero pasado, se concretaron 18 transacciones. Operaciones del presente año se mantendrían respecto al 2024 por contexto preelectoral. Vendedores están tratando de cerrar contratos antes de agosto para evitar el ruido político.

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

Evolución mensual desde 2024

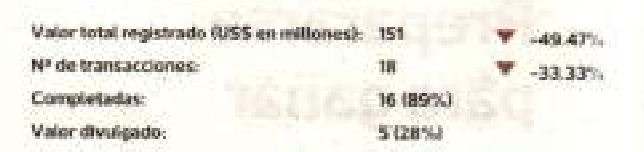


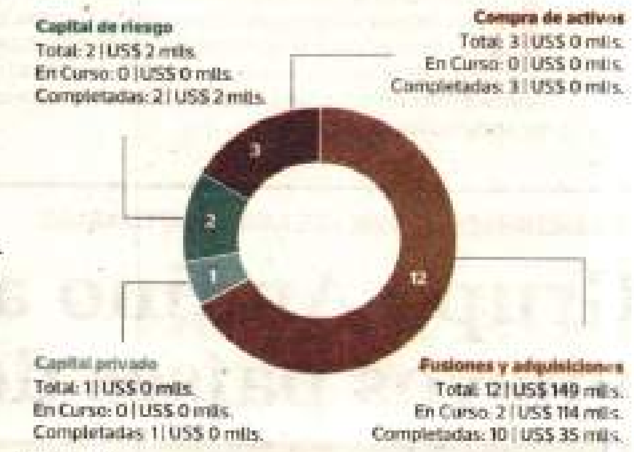
FUENTE: TTR *mlls: Millones

LAS CLAVES

- **Sectores.** Mayor dinamismo en M&A se registraría en sector financiero, inmobiliario, agroindustrial, energía, cemento, retail, alimentos, y oil & gas.
- **Minería.** Hay interés por activos de oro y cobre en Perú tras alza de precios.
- **Dimensión.** Operaciones grandes se efectuarían en energía y telecomunicaciones.

Número e importe total de transacciones





FUENTE: TTR *mlls: Millones

De acuerdo con el último reporte de Transactional Tracker Record (TTR), 18 transacciones por US$ 151 millones que involucran a empresas peruanas se concretaron entre enero y febrero de este 2025. Las operaciones incluyeron 12 fusiones y adquisiciones (M&A), adquisición de activos (3), venture capital (2) y private equity (1).

Si bien ese volumen es menor a las 27 transacciones de similar periodo del 2024, Oscar Trelles, socio director de la oficina de Lima de Cuatrecasas, afirmó que se está observando mucho movimiento, aunque con cierto recelo.

"Hay mucha actividad de transacciones negociándose, pero se comienza a escuchar preocupaciones por la guerra comercial que ha iniciado Estados Unidos y la posible recesión de su economía, lo que podría afectar el flujo de operaciones transfronterizas", comentó.

Así, estimó que en este 2025 se mantendrá el mismo número de operaciones (aproximadamente 180) que el 2024, debido a que es un año preelectoral. Sin embargo, si se disipan los temores por las elecciones y termina la guerra comercial de Estados Unidos, podría observarse un crecimiento de 10%.

Por su parte, Susan Castillo, socia especialista en Derecho Corporativo de Payet Rey, Cauvi, Pérez Abogados, proyectó que este 2025 habrán más deals que superen los US$ 100 millones. El año pasado, la mayoría de operaciones fue de entre US$ 40 millones y US$ 80 millones.

Operaciones se aceleran

Debido a que el 2025 es un año preelectoral, el mercado de M&A podría enfriarse hacia el segundo semestre. Al respecto, el representante de Cuatrecasas reconoció que esa situación está motivando que varios procesos se "apuren" para tener contratos firmados antes de agosto. De esta manera, los vendedores están tratando de cerrar acuerdos en aproximadamente dos meses menos de lo habitual.

"Cabe notar que el plazo entre firma y cierre de las operaciones más grandes igual demorará, debido a que éstas suelen requerir la aprobación del Indecopi", puntualizó Trelles.

En tanto, Castillo explicó que las elecciones presidenciales también hacen que las empresas interesadas en vender tomen, de manera más rápida, la decisión de lanzar la oferta al mercado para que la transacción pueda concretarse antes de que se genere un ruido político.

Más info en gestion.pe

OBTUVO PERMISO AMBIENTAL PARA PROYECTO DE US$ 327 MILLONES

Shougang con luz verde para ampliar operación de hierro en Ica

El Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) otorgó conformidad al cuarto Informe Técnico Sustentatorio (ITS) de la Modificación del Estudio de Impacto Ambiental del proyecto de "Ampliación de Operaciones Mina y Planta de Beneficio de Shougang Hierro Perú S.A.A.", presentado por esta empresa.

EL DATO

Concreto. Proyecto también incluye la construcción de dos plantas de concreto destinadas a suministrar material para obras y la instalación de una planta de ácido oxálico, compuesto para diferentes procesos.

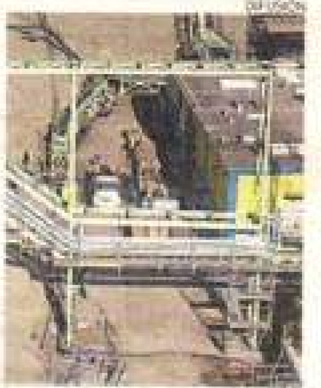
Así, el productor de mineral de hierro de capitales chinos obtuvo el permiso ambiental rumbo al desarrollo de ocho actividades con una inversión de US$ 327 millones. La iniciativa incluye varias modificaciones y componentes adicionales para incrementar la capacidad productiva en su planta de Marcona (Ica).

Componentes

Las principales modificaciones del proyecto incluyen la expansión de varias áreas clave. En primer lugar, la ampliación de la Mina 11 a 57.20 hectáreas; de la Mina 14 a 187.38 hectáreas; y de la Cancha 14, a 678.88 hectáreas.

Además, se realizará una modificación en la Línea de Producción de Óxido en búsqueda de una mayor eficiencia en el proceso de producción y se incorporará nuevas infraestructuras clave para fortalecer la operatividad de la empresa. En detalle, se contempla la construcción de los campamentos PQ4 y PQ7, diseñados para el alojamiento de contratistas actuales y futuros.

También se implementará una nueva línea de transmisión eléctrica, compuesta por dos tramos: SE Marcona-SE Mina (220 kV) y SE Mina-SE Mina 2 (60 kV).


DIFUSIÓN

Desarrollo. Extenderán minas y sumarán plantas.

OPINIÓN

MARTIN REAÑO AZPILCUETA
Socio Reaño & Linares Asesores Financieros



Prepararse para ganar

Eventualmente ocurrirá que un inversionista le tocará la puerta interesado en comprarle su negocio. También es posible que en algún momento, usted decida que debe o que le conviene vender su negocio. Y eso está muy bien. Es más, este tipo de oportunidades no se deberían dejar pasar.

El problema surge cuando la empresa no ha estado siendo gestionada con la idea de que en algún momento a alguien le va a interesar comprarla o venderla. Viendo hacia atrás, si fuera a hacer un inventario de los principales vicios de gestión que luego se convierten en escollos para una buena negociación al momento de vender la empresa, los principales serían los siguientes:

- Pasar por la empresa gastos personales de los accionistas y no llevar un registro detallado de estos. Al momento de sincerar las utilidades del negocio, el esfuerzo será muy difícil o imposible.
- Mantener activos que ya no se usan para el negocio. Tener activos improductivos no aumenta el valor del negocio, todo lo contrario.
- Subsidiar el negocio cobrando a la empresa sueldos o alquileres a tarifas menores a las de mercado. El peligro es que el empresario caiga en la trampa de pensar que su negocio vale más de lo que realmente genera.
- Mantener líneas de negocio o productos con desempeño subóptimo o por debajo del promedio. Eliminar estas líneas tendría el efecto inmediato de aumentar las utilidades.
- Operar con altos niveles de inventario para estar más seguros y no perder ventas. Mantener dinero congelado en los almacenes no hace que la empresa valga más, tiene el efecto contrario.
- No distribuir dividendos para mostrar un mayor patrimonio en el balance de la empresa. Mejor reparta los dividendos; si luego vende la empresa, ya no los va a poder retirar.

> "De lo que se trata es de ganar más al momento de vender. Y una de las claves para ello es tener siempre preparada a la empresa para una eventual transacción".

En suma, de lo que se trata es de ganar más al momento de vender. Y una de las claves para ello es tener siempre preparada a la empresa para una eventual venta o para negociar mejor con un interesado en comprarla. No es más difícil, pero sí se gana más.

EXPANSIÓN DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS

Grupo Andino apunta a tres nuevos países de Sudamérica

Holding revela interés por negocios en Colombia, Chile y Argentina. En España, irá detrás de operación en más aeropuertos y ya aseguró financiamiento para almacén de terminal de carga aérea en Madrid. En México, planea ampliar capacidad de almacén de carga.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

A inicios del 2024, SAASA Global –parte del Grupo Andino (Andino Investment Holding)– obtuvo la buena pro para la construcción y explotación del terminal de carga en el aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas. A la par de este proyecto, busca expandir sus servicios a otros terminales en España, México y Sudamérica para consolidarse como una empresa iberoamericana.

"Evaluamos oportunidades para expandirnos en otros aeropuertos de ese país (México), y lo mismo ocurre en España. AENA (operador de aeropuertos) lanza constantemente licitaciones para distintos servicios", comentó el CEO del holding, Carlos Vargas Loret de Mola.

Además, reveló que el grupo sigue expandiendo su presencia en Sudamérica y ha puesto la mira en Colombia, Chile y Argentina, además de Perú. En Colombia, ya cuenta con una oficina de representación y evalúa su ingreso al negocio de servicios aeroportuarios, aunque se trata de un proceso a largo plazo.

En Chile, sigue explorando oportunidades, pese a que algunas fueron descartadas. "Analizamos una adquisición, pero no se concretó porque no cumplía con nuestros criterios de inversión. No nos limitamos solo a licitaciones o adquisiciones, seguimos abiertos a ambas opciones", declaró.

En Argentina, el interés se centra en el proceso de liberalización de los servicios de rampa en los aeropuertos, una oportunidad que el grupo está analizando de cerca. "La estrategia es crecer de manera orgánica en la medida de lo posible y, en algunas regiones, apostar por el crecimiento inorgánico", agregó el ejecutivo.

OTROSÍ DIGO

Listos para operar en nuevo Jorge Chávez

Nacional. En Perú, SAASA ya tiene una operación consolidada y presencia en el nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez. "Estamos listos para iniciar operaciones en cuanto el Gobierno tome la decisión", afirmó Vargas Loret de Mola. Sobre Aeropuertos Andinos del Perú, recordó que continúan negociando con el Estado la suscripción de una adenda que permitirá realizar inversiones.

Proyectos en España y México

El último viernes, SAASA Global aseguró el financiamiento para la construcción del almacén del terminal de carga en Madrid.

"Es nuestra primera inversión en España, una concesión otorgada por AENA, que opera 42 aeropuertos con un tráfico de más de 20 millones de pasajeros al mes. En términos de carga, el aeropuerto de Madrid moviliza más de 600 millones de kilos al año, y nuestro terminal será el tercero en tamaño. En una primera etapa, operará con una capacidad de 80 millones de kilos, con posibilidad de expandirse en el tiempo hasta 120 millones", explicó.

Junto con la firma del contrato de financiamiento, SAASA Global también cerró un acuerdo con Napisa para la construcción del almacén de carga, que demandará 20.5 millones de euros como inversión global. La construcción de la primera fase concluirá en febrero del 2026, con el inicio de operaciones previsto para marzo del mismo año.

La segunda fase del terminal de carga en Madrid-Barajas será de menor escala, pues ampliará la capacidad de almacenamiento de 80 millones a 120 millones de kilos. "Esta expansión demandará una inversión de 3 millones de euros y permitirá llegar a los 120 millones de kilos, con ejecución prevista para el 2027", señaló el directivo del Grupo Andino.

En tanto, en México, anunció que se prepara una inversión en el terminal de carga del Aeropuerto Internacional Benito Juárez. "En concreto, vamos a mejorar el almacén de carga, aumentando su capacidad de 500 a 1,300 posiciones de rack, lo que representará una inversión de US$ 2 millones.

Esto nos permitirá ampliar el almacenamiento y brindar un mejor servicio a nuestros clientes. El proyecto empezó este mes", manifestó.



Visión. SAASA busca ser una empresa iberoamericana, indicó Vargas.


Más info en gestion.pe

REVELA INFORME DE VERME COMUNICACIONES

El 61% de ejecutivas publica contenidos propios en LinkedIn

De 125 directivas analizadas, el 100% posee una cuenta en la red profesional, considerando más de dos publicaciones mensuales para el 79% de ellas.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

La importancia de Linkedin como una red social profesional que contribuye eficazmente a una comunicación entre empresas y comunidad cada vez está siendo más valorada por aquellos que dirigen las corporaciones. Así, Verne Comunicación e Innovación, a través de su Informe Directivas Digitales 2025, brinda información respecto al comportamiento de estas líderes con dicha plataforma.

De acuerdo al reporte, actualmente –de 125 directivas analizadas– el 100% posee una cuenta de Linkedin, considerando más de dos publicaciones mensuales para el 79% de ellas. En el comparativo con el 2024, el segmento que ha mostrado mayor escala en la frecuencia de publicación es la de un contenido al mes, el cual transitó de 11% (2024) a 21% (2025).

"Si hay algo que observamos este año es que empieza a existir una profesionalización del tema con proyección a seguir desarrollándose en las empresas. Las publicaciones de las directivas son algo mucho más planificado y forman parte de la estrategia, pues ayuda a la construcción de la reputación de las organizaciones", explicó Víctor Lozano, director de la mencionada consultora.

En este punto, el especialista indicó que la planificación se observa en diferentes aspectos, entre ellos; por ejemplo, el que ahora exista el 61% de ejecutivas publicando contenidos propios frente al 39% que solo comparte publicaciones de terceros. Además, destacó también los temas que actualmente motivan los contenidos de las directivas, donde lideran los proyectos de la empresa (21%) y la participación en eventos y medios (19%), principalmente.

"Para lograr este tipo de publicaciones hay un trabajo ajustado a la propuesta de valor de la empresa representada, sumado a un acompañamiento de los equipos. Las directivas están consolidando su presencia en LinkedIn con mensajes más estructurados y alineados con su expertise y valores profesionales", agregó Lozano.

Más info en gestion.pe

EN CORTO

Destacadas. El Ranking de las Directivas Digitales 2025 destaca a Violeta Orozco, CEO de Konecta (17); Mariana Acosta, cofundadora y CEO de Laboratoria (16.4); Gina Vega, gerente de Asuntos Corporativos en Primax (16); Inés Temple, presidenta de LHH DBM Perú (15.7); y Patricia Stuart, rectora de la Universidad de Lima (15.6).

Frecuencia de publicaciones mensual en LinkedIn

	2024	2025
Hasta 1 publicación	11%	21%
2 a 3 publicaciones	29%	24%
4 a 5 publicaciones	21%	20%
6 a más publicaciones	39%	35%

FUENTE: Verne

CONSORCIO VINCULADO A AENZA

Terminales del Perú con US$ 40 mlls. para nuevas inversiones

La empresa de servicios de ingeniería y construcción, y operadora de concesiones de infraestructura, Aenza (antes Graña y Montero) informó que el consorcio Terminales del Perú –conformado por su subsidiaria de hidrocarburos Unna Energía y Oiltanking Perú (filial de la alemana Oiltanking)– obtuvo un financiamiento máximo de hasta US$ 40 millones.

A través de un hecho de importancia remitido a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), Aenza precisó que el financiamiento será desembolsado dentro de un plazo de hasta 24 meses. El crédito será repagado en siete años una vez se les realice el primer abono.

"Asimismo, el cumplimiento de las obligaciones derivadas del financiamiento se encuentra garantizado por un fideicomiso de flujos", anotó la compañía.

Inversiones en terminales

Los fondos provenientes del mencionado financiamiento servirán para continuar respaldando inversiones adicionales que debe realizar Terminales del Perú hasta el 2026. Dicho compromiso de gasto se cumplirá en el marco de los contratos de operación para los Terminales del Norte y Centro, suscritos con Petróleos del Perú (Petroperú).

En el 2014, el consorcio inició la administración y operación de cinco terminales de Petroperú en la zona norte y centro del país.

Dichos terminales son Eten, Salaverry, Chimbote, Supe y Callao, según información del portal de Unna Energía.

En esos puertos, el consorcio presta los servicios de recepción, almacenamiento y despacho de hidrocarburos refinados y GLP (gas licuado del petróleo).



DIFUSIÓN

Actividad. Empresa opera terminales de Petroperú.

BAJO LA LUPA

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de Investigación en Redes



¿Cómo nos encuentra el nuevo año escolar?

La inseguridad ciudadana ha alcanzado a nuestras escuelas, afectando su capacidad de operar.

HUGO PÉREZ



Uno de cada cuatro directores de escuelas públicas considera que sus docentes están poco capacitados para la enseñanza y el 15%, que tienen poco interés por el aprendizaje de sus alumnos.

Esta semana se dio el inicio del año escolar para las escuelas públicas, que atienden a más de 6 millones de estudiantes a nivel nacional. La educación es clave para el bienestar de las familias, así como la productividad y crecimiento del país. Sin embargo, enfrenta múltiples retos que año a año se analizan con un diagnóstico similar. Factores como la infraestructura, la calidad docente, la institucionalidad del sector y la inseguridad alimentaria venían ya afectando el aprendizaje, a pesar de la mayor cantidad de recursos del sector. A todos estos retos, se suma uno nuevo y alarmante para las familias: la inseguridad ciudadana ha alcanzado a nuestras escuelas, afectando su capacidad de operar.

Educación es el sector con mayor presupuesto, alrededor de un quinto del presupuesto público total. El presupuesto del sector ha crecido considerablemente con los años: 75% entre 2018 y 2025. La mayor parte de estos incrementos se han destinado a gastos en remuneraciones y en menor medida a rubros como la inversión en infraestructura, materiales o innovación.

A pesar de los mayores recursos e incentivos, los logros de aprendizaje cuentan una historia distinta: dos de cada tres estudiantes de cuarto de primaria no alcanzan resultados satisfactorios en lectura, marcándose diferencias entre zonas geográficas y regiones. De acuerdo con el BID, los estudiantes peruanos de 15 años tienen en promedio cuatro años de retraso en comparación a los estudiantes de países de la OCDE. Así, es claro que el presupuesto por sí solo no alcanza para cambiar esta situación. Necesitamos mejor gestión y esto se dificulta enormemente si el tiempo promedio de gestión de un ministro de educación ha pasado de 30.5 meses en el periodo 2016-2021 a 5.5 en el periodo 2021-2026, según el observatorio de Videnza Instituto.

La evidencia indica que, después de las condiciones del hogar e individuales de cada estudiante, los docentes son el factor más determinante para el logro de aprendizajes. Se han dado avances importantes para mejorar las condiciones laborales de los docentes en la carrera pública. Por ejemplo, en los últimos 10 años el piso salarial se ha duplicado. A pesar de ello, la Encuesta Nacional de Logros de Aprendizaje muestra que uno de cada cuatro directores de escuelas públicas considera que sus docentes están poco capacitados para la enseñanza y el 15%, que tienen poco interés por el aprendizaje de sus alumnos. Cada año, se quedan plazas sin cubrir en la carrera pública magisterial (más de la mitad en el 2024). El fortalecimiento de la educación superior pedagógica y la capacitación sistemática de maestros en carrera es urgente. No obstante, desde el Congreso se ha optado por favorecer a docentes que no cumplen con estándares mínimos.

Otra preocupación recurrente es la infraestructura de las escuelas. Según información del Minedu, la mitad de los colegios públicos a nivel nacional está en condiciones que requieren demolición. Además, solo cuatro de cada 10 colegios cuentan con acceso adecuado a los servicios de luz, agua y alcantarillado simultáneamente Se estima que, para tener escuelas en óptimas condiciones, la brecha de infraestructura educativa es de 165 mil millones de soles, más de 3 veces el presupuesto entero del sector. La colaboración público-privada es crítica si se quiere cerrar esta brecha con celeridad.

> **"El presupuesto del sector ha crecido considerablemente con los años: 75% entre 2018 y 2025. La mayor parte de estos incrementos se han destinado a gastos en remuneraciones".**

El nuevo gran reto es la inseguridad ciudadana. Se vienen registrando casos de colegios privados extorsionados, con amenazas de incluso atentar contra estudiantes. Con todos los problemas que tiene y ha tenido el Perú, esto resulta algo inédito y una preocupante muestra de nuestro estado como sociedad. Ante ello, se ha desplegado presencia policial en coordinación con estas escuelas privadas. Sin embargo, el avance del crimen no se está deteniendo y va a ser necesaria una estrategia multisectorial que sea sostenible en el tiempo. Es lamentable ver cómo a pesar del peligroso avance de la delincuencia, se hayan promovido normas que la favorecen o se insista en estados de emergencia que, la evidencia lo muestra, no traen resultados tangibles. Si se deja avanzar más a la extorsión en las escuelas, incluso los logros de la cobertura del servicio educativo podrían verse comprometidos. Además, ante la decisión de tener clases virtuales para proteger a la comunidad educativa, las brechas entre los alumnos se seguirán acrecentando.

En suma, este nuevo año escolar enfrenta los usuales desafíos de la educación en nuestro país, sumando uno nuevo que debe ser tomado en serio. La celeridad en la respuesta del Estado es crítica. Mientras sigamos sin resolver los problemas estructurales del sistema educativo, seguiremos atrapados en el círculo vicioso de baja productividad, informalidad y crecimiento económico insuficiente. Cada año sin cambios es una generación de jóvenes con menos oportunidades de progreso a la cual le hemos fallado. No hay tiempo que perder.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

RADAR EMPRESARIAL

EN ESTADOS UNIDOS

Reprograman audiencia de Telefónica

El tribunal encargado de procedimientos bajo el capítulo 15 del Código de Quiebras de los Estados Unidos, al cual busca acogerse Telefónica del Perú, reprogramó la audiencia de reconocimiento de su proceso concursal ordinario (PCO) en Perú para el 29 de abril del 2025.

Asimismo, el 22 de abril próximo fue establecido como la fecha límite para la presentación de respuestas y objeciones al pedido de reconocimiento.

Hasta la nueva audiencia, seguirá vigente la protección provisional otorgada el pasado 27 de febrero a la compañía, a la espera de la decisión final del tribunal.

En tanto, en Lima, Telefónica convocó a asamblea general del Cuarto Programa de Bonos corporativos en el marco del referido proceso concursal ante el Indecopi, para tratar una agenda con tres puntos clave el 24 y el 31 de marzo próximo.



Objetivo. Firma busca evitar embargos y cobros en EE.UU.

PARQUE ARAUCO



Captó el retailer en una emisión de bonos en el mercado chileno.



Empresa podrá refinanciar sus pasivos con vencimiento en el 2025. En Perú, opera los malls MegaPlaza y otros activos comerciales.

GRUPO HOCHSCHILD

HCIG tomaría 38.07% de Fossal

Fossal, empresa del Grupo Hochschild enfocada en inversiones y que tiene participación en Fosfatos del Pacífico en Piura, anunció que su accionista Inversiones ASPI (principal accionista de Cementos Pacasmayo y titular del 38.07% del capital social de Fossal) busca transferir la totalidad de sus acciones a HCIG S.A., family office del referido holding que comprende además a la minera Hochschild Mining PLC.

En concreto, ASPI solicitó inscribir en Registros Públicos la separación de un bloque patrimonial que incluye su 38.07% de participación en Fossal, transfiriéndolo a HCIG.

TRANSMISIÓN ELÉCTRICA

Engie firma contratos de tres proyectos de energía



Concesión. Será por 30 años desde operación comercial.

Engie Transmisión Perú –perteneciente a Engie Energía Perú– anunció la suscripción de contratos de concesión de tres proyectos por 30 años para mejorar la confiabilidad del sistema de transmisión eléctrica, con el Ministerio de Energía y Minas (Minem). Dichos acuerdos se ejecutarán por un valor de US$ 94.5 millones.

Se trata de las iniciativas "Enlace 220 kV Aguaytía – Pucallpa, subestaciones, líneas y ampliaciones asociadas (Proyecto ITC)"; "Incremento de la Confiabilidad 138-60KV del Sistema Eléctrico de Tarma – Chanchamayo"; y de "Incremento de capacidad y confiabilidad (Criterio N-1) de Suministro del Sistema Eléctrico Huaraz (Proyecto ITC). En diciembre último, estos proyectos fueron adjudicados por la Agencia de Promoción de la Inversión Privada (Proinversión) a Engie Energía Perú.

ECONOMÍA

REVELA ENCUESTA DE LA SNI

El 68% de industriales afirma que existe sobrerregulación que afecta su dinamismo

Entre las principales instituciones a cargo de estas sobreregulaciones están las municipalidades, la Sunafil y la Sunat. Entre las actividades más relevantes están priorizar fiscalizaciones sancionadoras sobre orientadoras, excesiva tramitología y multas desproporcionadas.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

Una significativa parte del empresariado en el país percibe que la sobrerregulación afecta su dinamismo económico. Precisamente, el 68% de las empresas industriales afirma que existen regulaciones, fiscalizaciones o acciones administrativas innecesarias o excesivas que restan su nivel de productividad, evidenció un reciente informe de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI).

En detalle, la mayoría consideró que estas actividades se reflejan en un enfoque sancionador de los fiscalizadores en lugar de tener fines de orientación (53%). Otro grupo relevante apuntó a los excesivos requisitos para tramitar permisos, certificados y similares (49%), a la discrecionalidad y falta de predictibilidad en el proceso de fiscalización (42%) y a los requisitos sin criterio técnico para tramitar permisos, certificados y similares (41%).

En menor incidencia señalaron sobre las demoras en devoluciones de impuestos con resoluciones aprobatorias (31%), las multas desproporcionadas respecto a la naturaleza de la falta cometida (31%), la interpretación inadecuada de la normativa se aplica en contra de la empresa (29%) y que el plazo legal establecido es muy extenso para tramitar permisos, certificados y similares (28%).

Son varias las instituciones que están a cargo de estas actividades, pero el informe apuntó, mayoritariamente, a las municipalidades distritales. En el país, actualmente, existen más de 1,800 distritos.

El "Estudio sobre las regulaciones, fiscalizaciones o acciones administrativas en el sector industrial" sumó que también están la Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral (43%) y la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (Sunat) (40%).

En el caso de las municipalidades, la principal acción de sobrerregulación son los excesivos requisitos para tramitar permisos con el 62%, seguido de los requisitos sin criterio técnico para tramitarlos (60%) y un principal enfoque sancionador por orientador (52%).

Para la Sunafil, la principal observación de los industriales fue priorizar un enfoque fiscalizador sancionador en lugar de orientador (69%), así como también discrecionalidad y falta de predictibilidad en el proceso de fiscalización (56%) y multas desproporcionadas (46%).

Ahora, respecto a la Sunat, también se replicó como actividad el enfoque sancionador con un 78%, seguido de multas desproporcionadas (53%) y discrecionalidad y falta de predictibilidad en las fiscalizaciones (47%).



DIFUSIÓN

Rubro. El 76% de empresas encuestadas del sector textil y confecciones consideró percibir estas afectaciones.

OTROSÍDIGO

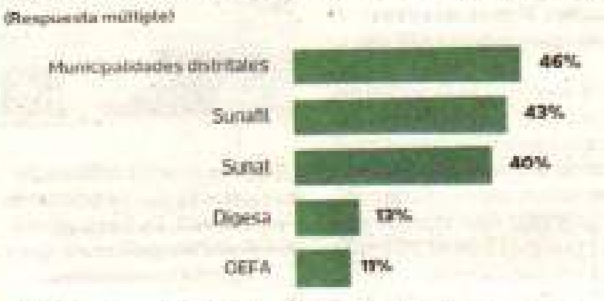
Solución pasa por el MEF y Congreso

Perspectiva. Felipe James, presidente de la SNI, indicó que empezar con la solución a esta problemática corresponde al Ejecutivo, mediante el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), así como al Congreso.

Señaló que el costo de esta sobrerregulación termina incidiendo en los consumidores, pues se termina trasladando los diferentes costos de los trámites. Agregó que este panorama es una de las causas de la alta informalidad.

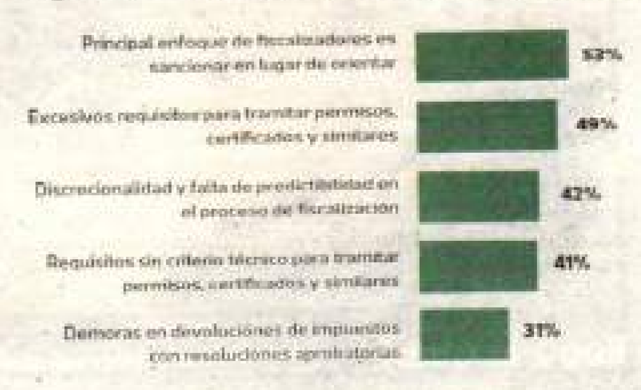
Principales instituciones con regulaciones innecesarias o excesivas

(Respuesta múltiple)



FUENTE: Estudio sobre las regulaciones, fiscalizaciones o acciones administrativas en el sector industrial

Percepción sobre las principales regulaciones innecesarias o excesivas



Nota: Los resultados no suman 100% debido a que cada acción ha sido calculada en forma independiente tomando en cuenta la naturaleza de cada institución.

FUENTE: Estudio sobre las regulaciones, fiscalizaciones o acciones administrativas en el sector industrial

Perspectiva

Alfredo Thorne, exministro de Economía y Finanzas, señaló que los resultados de esta encuesta es una muestra más de que la tramitología se ha vuelto un gran problema para el país. Su principal consecuencia es que aparte a los actores económicos de la formalidad y los empuja hacia la informalidad.

"Es el espacio que les queda cuando no logran aprobar sus planes o licencias por la sobrerregulación", comentó.

El exministro comentó que deben realizarse ajustes urgentes. Estos deben considerar, por ejemplo, que ciertas aprobaciones tengan un límite de tiempo y que, desde un principio, puedan conocerse todos los requisitos que solicitan estas instituciones. Esto último apuntando abordar la discrecionalidad.

"El tema más agudo, en este escenario, es el relacionado a la Sunat. El pago de impuestos se ha convertido en un dolor de cabeza. Somos de los países que más se demora. Hay un nivel significativo de discrecionalidad de la Sunat y la Sunafil", apuntó.

Asimismo, Thorne indicó que una arista que se desprende de este escenario es que, como país, no se están aprovechando los beneficios de la era digital. "Muchos de estos trámites que hacen las municipalidades, podrían acelerarse significativamente con el uso de la digitalización", sostuvo.

Más info en gestion.pe

POR REGLAMENTO DE LA LEY DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

Sector financiero, salud, educativo y retail estarán bajo la mira desde abril

De acuerdo con datos recopilados, ya en el 2023 aproximadamente 330 entidades fueron objeto de fiscalización, mientras que en el 2024 esta cifra subió a 450 entidades. Ahora se espera mayor dinamismo con la entrada en vigor del nuevo reglamento.

GERARDO ROSALES
gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

El próximo 1 de abril entrará en vigor el nuevo Reglamento de la Ley de Protección de Datos Personales en el país, lo que generará cambios en la supervisión y cumplimiento de esta normativa.

Según Bruno Mejía, líder de Competencia y Mercados de EY Law Perú, en los últimos años las inspecciones llevadas a cabo por la Autoridad Nacional de Protección de Datos Personales han mostrado una tendencia creciente, y considera que esta tendencia podría continuar este año.

De acuerdo con datos recopilados, en el 2023 aproximadamente 330 entidades fueron objeto de fiscalización, mientras que en el 2024 esta cifra subió a 450 entidades.

Para este 2025, Mejía estima que el número de inspecciones podría superar a las cifras anteriores, especialmente a partir del segundo trimestre, cuando la normativa ya estará plenamente implementada. Según subrayó: "se viene una ola de fiscalizaciones", lo que significará un mayor control y supervisión sobre el tratamiento de datos personales en distintos sectores.

El periodo de abril a junio podría ser clave en la ejecución de las primeras fiscalizaciones bajo el nuevo marco regulatorio, con miras a que los procedimientos sancionadores se desarrollen entre julio y diciembre.



ISTOCK

Fiscalizaciones. Se espera que se centren sobre todo en sectores que manejan grandes volúmenes de datos personales.

Sectores con mayor supervisión

Se espera que las fiscalizaciones se centren sobre todo en sectores que manejan grandes volúmenes de datos personales, especialmente el financiero, el de salud, el educativo y el de retail.

En el sector financiero y bancario, se supervisará el uso de información recopilada en la contratación de productos como préstamos, tarjetas de crédito y cuentas bancarias. La fiscalización abarcará desde la recopilación inicial hasta el almacenamiento y uso posterior de estos datos, garantizando el cumplimiento de disposiciones sobre confidencialidad y derechos de los clientes.

En el sector salud, las entidades médicas manejan datos sensibles relacionados con diagnósticos, tratamientos y antecedentes médicos. La normativa exige que el tratamiento de estos datos cuente con consentimiento expreso y por escrito. Además, se verificará la seguridad en el almacenamiento de la información y la confidencialidad de las historias clínicas, en cumplimiento con la Ley General de Salud.

El sector educativo, que incluye colegios, institutos y universidades, también será objeto de fiscalización, especialmente en el manejo de datos de menores de edad. La normativa establece que los datos de niños de 0 a 14 años solo pueden ser tratados con consentimiento de los padres o tutores, mientras que los adolescentes de 14 a 18 años pueden dar su consentimiento bajo ciertas condiciones. También se revisará el uso de imágenes de estudiantes en redes sociales y plataformas digitales de instituciones educativas.

En el sector retail, donde se manejan grandes volúmenes de información en compras en línea, programas de fidelización y estrategias de marketing, la fiscalización se enfocará en la correcta obtención del consentimiento para el uso de datos en publicidad, la protección de información en transacciones electrónicas y el manejo de bases de datos de clientes.

Comparación

Las sanciones en Perú no han sufrido modificaciones en cuanto a su monto, aunque existen diferencias significativas con otros países de la región, según analiza EY. En Chile, las multas pueden alcanzar hasta US$ 1.4 millones, mientras que en Ecuador las empresas pueden enfrentar sanciones de hasta el 1% de sus ingresos brutos.

OTROSÍDIGO

Multas y criterios de sanción

Factores. En el caso peruano, la magnitud de las multas dependerá de varios factores. Uno de ellos es el alcance del daño en el mercado, ya que, si la infracción afecta a un gran número de consumidores o involucra datos sensibles a nivel nacional, la sanción podría ser más severa. Otro criterio es la duración de la infracción, diferenciando entre incumplimientos ocasionales y prácticas prolongadas en el tiempo. El impacto reputacional juega un rol fundamental en la evaluación de las sanciones.

Más info en gestion.pe

REPORTA DATA DE ASOCEM

Despacho de cemento aumenta tras caída en enero

El despacho nacional de cemento alcanzó las 942,000 toneladas métricas (TM) en febrero, un crecimiento de 4.6% respecto al mismo mes del año anterior, según la data que compartió la Asociación de Productores de Cemento (Asocem), que incluye a empresas asociadas y estimación de las no asociadas.

Esto representa un mejor resultado después que a inicios del año, en enero, el despacho sumara 992,000 TM, una caída de 2.3%.

Tomando en cuenta solo a las empresas asociadas de Asocem, el mes pasado produjeron 872,000 TM de cemento. Esta producción representa un incremento de 6.6% con respecto a febrero del 2024.

Exportación e importación

En cuanto a la exportación de cemento, de las empresas asociadas, sumó 11.1 mil TM, lo que representa un incremento de 7.3% en comparación con febrero del 2024.

Del lado de las importaciones el salto fue gigante: en el segundo mes del año, se importaron 53,000 TM, es decir, 1,214% más con respecto al mismo periodo del año pasado.

Puntualmente, el precio promedio CIF de importación por TM fue de US$ 128 por el terminal terrestre de Tacna –2% superior con respecto a febrero del 2024–; US$ 96 a través del terminal terrestre de Desaguadero; y US$ 69 a través del puerto del Callao, 9% inferior con respecto a marzo del 2024.

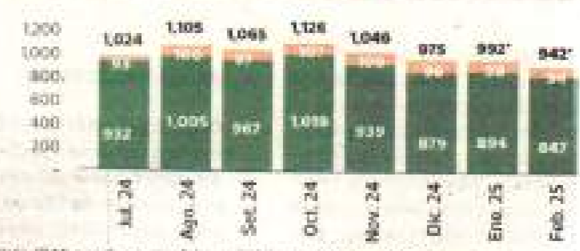
Las importaciones de cemento en febrero pasado provinieron de Vietnam (80%), Chile (10%) y Bolivia (10%).

Producción del clínker

En febrero pasado, las empresas asociadas produjeron 751,000 TM de clínker. Esta producción representa un incremento de 19% con respecto al mismo intervalo del 2024.

Las exportaciones de este producto sumaron 36.5 mil TM, es decir, 40% menos en comparación con el año anterior.

Las importaciones se desarrollaron en un escenario similar. En febrero último se importaron 36,000 TM, lo cual representa un decrecimiento de 44% con respecto a febrero del 2024.



Nota: (*) Meses de enero y febrero 2025 estimados por ASOCEM
Cifras redondeadas al entero próximo

FUENTE: INEI (consulta 15 de marzo 2025), Empresas Asociadas. ELABORACIÓN: ASOCEM

INVERSIONES EN MINERÍA Y ENERGÍAS RENOVABLES SON CLAVE

Reino Unido y Perú a un paso de suscribir convenio para eliminar doble tributación

Hasta ahora, Perú era uno de los pocos países de América Latina con el que no se tenía el CDI, pues países como Chile, Argentina, México, Ecuador y Colombia ya mantienen este acuerdo con el país europeo.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Tras cerca de tres años de negociaciones para suscribir un Convenio para Eliminar la Doble Tributación (CDI), en los próximas días Reino Unido y el Perú firmarán el acuerdo, confirmó el embajador británico en el Perú, Gavin Cook.

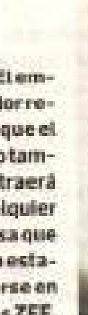
En conversación con **Gestión**, resaltó que este acuerdo, que evitará que se cobren impuestos a las empresas británicas y peruanas en los dos países al mismo tiempo, es una muestra de confianza en el potencial que tiene el Perú y su capacidad de atraer inversiones, debido a que serán más rentables por la reducción de costos.

"En los próximos días vamos a firmar este acuerdo. Esto es una muestra concreta de nuestra confianza en el Perú, en el potencial y en la inversión; esta inversión va a ofrecer oportunidades para empresas británicas en la minería, en la energía renovable, en otros sectores", comentó a este diario.

Lejos de afectar la recaudación fiscal, Cook destacó que el convenio que se suscribirá permitirá un incremento en los ingresos tributarios del país.

"No va a disminuir la recaudación de impuestos, va a acelerarla. En este momento, la ausencia de un acuerdo para evitar la doble tributación es un freno a la inversión y al crecimiento de industrias y sectores, y como resultado es un freno en recaudación tributaria", sostuvo.

Hasta ahora, Perú era uno de los pocos países de América Latina con el que no se tenía el CDI, pues países como Chile, Argentina, México, Ecuador y Colombia ya mantienen este acuerdo con Reino Unido.



ZEE. El embajador resaltó que el acuerdo también atraerá a cualquier empresa que quiera establecerse en las ZEE.

Inversiones en Perú

Cook sostuvo que, entre los sectores en los que se esperaría una mayor inversión en proyectos, están la minería y energías renovables, impulsados no solo por empresas que ya están presentes en el país, sino también de nuevas.

En minería, señaló, la inversión británica podría impulsar la posición global que tiene el Perú. Como se recuerda, recientemente el Congo destronó al país del segundo lugar en la producción de cobre.

"Va a atraer a otras empresas. Quizás ya no van a invertir en el desarrollo de un proyecto minero de cobre en la República de Democrática del Congo porque es más beneficioso, más rentable y más seguro en el Perú", explicó.

Cabe mencionar que, según el Ministerio de Energía y Minas (Minem), Reino Unido es el principal inversionista en exploración minera, concentrando el 25.8% de las inversiones que se realizan en el Perú con nueve proyectos por US$ 166 millones. En este sector, algunas de las principales empresas son Anglo American, Rio Tinto y Hochschild.

Por otro lado, el embajador resaltó que el acuerdo también atraerá a cualquier empresa que quiera establecerse en el Perú y formar parte de las próximas Zonas Económicas Especiales (ZEE), así como también se podrían facilitar el ingreso de empresas de servicios profesionales para mejorar la calidad de los proyectos de infraestructura, que sumen criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) e impulsen la capacitación.

En cuanto a los proyectos de infraestructura, Cook añadió que se plantea un impulso en el desarrollo e inversión con un enfoque holístico, es decir, con una visión integral en la planificación y ejecución de proyectos, que no consideren solo una construcción en sí misma, sino también aspectos complementarios que garantizan su funcionalidad y sostenibilidad.

EN CORTO

Inversión. Si bien vienen trabajando en infraestructuras educativas y de salud, como las Escuelas Bicentenario y la construcción de hospitales de alta complejidad mediante la modalidad de G2G, para los próximos años apuntan al desarrollo de proyectos incluso más grandes.

Más info en gestion.pe

EN PCM TAMBIÉN SE ANUNCIÓ CUATRO DS PARA ENDEUDAMIENTO EXTERNO

Proyecto de hidrógeno verde arrancaría construcción en 2026

El titular del Ministerio de la Producción (Produce), Sergio Gonzáles, informó que, en el 2026, empezará la construcción del proyecto de hidrógeno verde "Horizonte de verano", cuyo valor de inversión es de US$ 12,500 millones, ubicado en Arequipa.

En este sentido, recordó –tal como ya se había adelantado– que, la semana pasada, se aprobó el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del proyecto, que tendrá una extensión de 12,000 hectáreas.

"El Produce, la semana pasada, aprobó el EIA de la planta de hidrógeno verde, ubicada en Arequipa, y con una inversión de, aproximadamente, US$ 12,500 millones. Es una industria nueva para el país", comentó en conferencia de Consejo de Ministros.

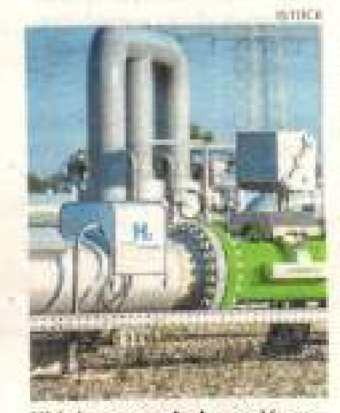
"Es una industria revolucionaria y estaremos a la vanguardia del hidrógeno verde", complementó. Cabe recordar, como adelantó **Gestión**, que en cartera hay al menos otros 9 proyectos de hidrógeno verde.

PARA RECORDAR

OxI. El premier recordó el programa de ejecución de obras, mediante el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI), por casi S/ 2,700 millones, enfocado en el impulso de 62 inversiones contra la inseguridad.

Endeudamiento

En otro momento, el titular de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), Gustavo Adrianzén, anunció la aprobación de cuatro decretos supremo que autorizan endeudamientos externos.



Hidrógeno verde. Inversión sería de US$ 12,500 millones.

En detalle, el premier señaló que tres convenios se realizarán con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y uno con la KFW.

Estos recursos, precisó Adrianzén, se destinarán para "proyectos concretos" en la Oficina de Normalización Previsional (ONP), Fondo MiVivienda y el Banco de la Nación. "(...) pensamos en la necesidad de que estas operaciones de endeudamiento permitan financiar proyectos concretos de estas entidades", apuntó.

SEGÚN EFY FEM

Cuatro de cada 10 trabajadoras buscan ascenso tras dos años

Sobre las pasantías, si bien solo un 26% desarrolló alguna en la empresa donde cumple sus funciones laborales actualmente y el 74% no lo hizo, el primer grupo posee una puerta abierta para asumir un cargo sénior.

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe

El último estudio de FirstJob, enfocado en el talento femenino de Employers for Youth (EFY), recoge las apreciaciones tanto de las mujeres millennials como de las centenníals acerca de la empresa en la cual despliegan su trabajo.

Las áreas de formación que conforman el análisis son heterogéneas: Administración, Economía o Negocios; Ingeniería de Software; Programación y Datos o Tecnología; Ingeniería, Construcción o Prevención de Riesgos; y Marketing, Publicidad, Comunicaciones o Periodismo.

En general, el EFY mide 10 dimensiones (**ver tabla**). Las dimensiones evaluadas que registraron mayor puntaje —máximo 100 puntos— están asociadas con la experiencia profesional más que con los beneficios, como sueldo o instalaciones.

Proyección laboral

Sobre el tiempo que las mujeres peruanas consideran oportuno para asumir un nuevo cargo o cambiar de área, el 31% (tres de cada 10) de las encuestadas respondió que es de 1 año, y para el 42% (cuatro de cada 10) es de dos años.

Incluso en el ranking 10 de las empresas calificadas como las más saludables para el desarrollo del talento femenino las cifras son similares: el 34% opina que un año es prudente; y el 41% contempla los dos años.

"Las generaciones más jóvenes buscan dar saltos de carrera más rápido, principalmente, por dos motivos. El primero tiene que ver con la duda de si la estructura de una empresa permite el desarrollo de carrera interno. [...] El segundo está vinculado: si una empresa no lo permite, la única manera de satisfacer ese deseo es buscar empleo en otra organización", argumenta Mario Mora, CEO de la compañía.

Desde su perspectiva, ese 'gap' es más fácil de superar fuera de la empresa, porque, probablemente, haya un aumento de salario con el cambio.

Formación del talento

El informe también muestra una tendencia peculiar con respecto a las prácticas profesionales. Si bien solo un 26% realizó alguna práctica o pasantía en la empresa donde actualmente trabaja, y el 74% no lo hizo, el primer grupo posee una puerta abierta para asumir un cargo sénior.

"Hay una evolución. Los programas de prácticas en Perú representan una gran oportunidad para atraer talentos femeninos. Si desde un principio se busca un cargo de liderazgo sénior, el costo será mayor; en cambio, si desde el inicio de las conexiones laborales se proyectan a formarlas, se conforma un segmento de inclusión desde la base", explica.

Esta tendencia se refleja aún más en el ranking de las 10 empresas que asumen un rol más comprometido con las mujeres: un 38% inició su vida laboral como practicante, frente a un 62% que no.

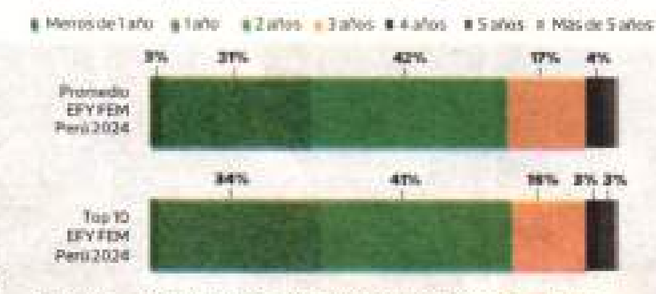
"La cantidad de mujeres que sigue trabajando después de la práctica es el doble de la cantidad de los hombres que hacen lo mismo", reflexiona.

Otra data avala esta premisa. Tanto en atributos de atracción hacia una empresa como en atributos de recomendación sobresalen dos aspectos: el aprendizaje y desarrollo, además del ambiente laboral, los cuales protagonizan las decisiones de las mujeres.

En cifras, el 21% del talento femenino se inclina por las oportunidades de crecimiento profesional y un 14% muestra preferencia por el ambiente laboral ante la posibilidad de ingresar a una compañía.

Proyección laboral

¿Cuál es el tiempo ideal para asumir un nuevo cargo o cambiarte de área?



*Se han eliminado las etiquetas de datos que representan menos del 3% para hacer el gráfico más claro.

FUENTE: Employers for Youth

OTROSÍ DIGO

Otras opciones

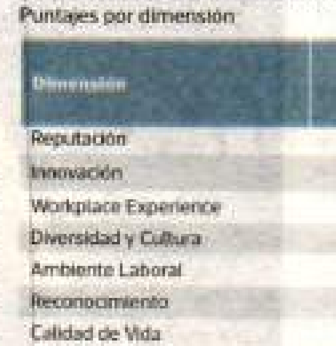
Búsqueda. Alicia Jiménez, socia del Estudio Rodríguez Angobaldo, analiza el panorama del talento femenino en el Perú y considera que el acceso a oportunidades, la equidad salarial y la proyección de crecimiento de la carrera dentro de las empresas son las principales esquinas de batalla. "Cuando las mujeres perciben que no tienen oportunidades de crecimiento en una empresa, tienden a buscar otras opciones o abandonar, incluso, el mercado laboral para explorar estabilidad en otro ámbito", detalla.

ISTOCK

Desarrollo. El 64% dice que en su empresa existen posibilidades de movilidad y desarrollo profesional.

Resultados obtenidos

Puntajes por dimensión



Dimensión	Promedio EFY FEM Perú 2024	Top 10 EFY FEM Perú 2024
Reputación	86.0	90.6
Innovación	83.1	88.2
Workplace Experience	82.3	88.8
Diversidad y Cultura	82.2	86.3
Ambiente Laboral	81.3	86.6
Reconocimiento	79.5	84.5
Calidad de Vida	78.0	84.3
Talento	75.6	81.4
Beneficios	73.8	81.0
Desarrollo de Carrera	73.8	78.6
Total	**795.6**	**850.3**

FUENTE: Employers For Youth

Más info en gestion.pe

TERRENOS ESTATALES

Invasiones hasta el 2021 serían formalizadas

El pleno del Congreso aprobó, por insistencia, la autógrafa que busca ampliar "por última vez" el plazo para la formalización de la propiedad en terrenos estatales ocupados por posesiones informales.

Con ello, se modificaría artículos de la Ley 28687, de desarrollo y complementaria de formalización de la propiedad informal, acceso al suelo y dotación de servicios básico; y de la Ley 31056, que amplía los plazos de titulación de terrenos ocupados por posesiones informales y dicta medidas para la formalización.

Ahora, con lo aprobado, se podrán formalizar las invasiones en terrenos estatales realizadas hasta el 31 de diciembre del 2021. Inicialmente la ley tenía como plazo hasta el 2004, luego se amplió hasta el 2015, y ahora se plantea hasta el 2021.

También se detalla que se exonera del pago de tasas registrales, municipales, aranceles u otros cobros que cualquier entidad de la Administración Pública exige por la prestación de sus servicios al Cofopri, para la ejecución de sus acciones y procedimientos de formalización de la propiedad predial.

Se entiende como entidades de la Administración Pública a las comprendidas en la Ley del Procedimiento Administrativo General.

EL DATO

Exoneración. Las municipalidades provinciales están exoneradas de los pagos ante las entidades de la Administración Pública para ejecutar el procedimiento de formalización de la propiedad predial que realizan en el ámbito de su jurisdicción.

BAJO LA LUPA

JOSWILB VEGA
Chief Investment Officer en Profuturo AFP



Trump une a Europa y las bolsas lo celebran

En lo que va del año, la bolsa de Estados Unidos, el S&P 500, ha caído 4.5%, mientras que las plazas de Europa han subido 12.3% y las de China 24.2%, algo que no ocurría hace décadas.

BLOOMBERG



Los inversionistas también son conscientes de que la transición de un mundo unipolar hacia uno multipolar tendrá muchos baches. Por eso, el oro viene subiendo 15.3%.

"No hay nada más fuerte que una idea cuyo tiempo ha llegado", decía Víctor Hugo, refiriéndose a que hay cambios estructurales que son inevitables, se gestan en décadas y gatillan en semanas. Friedrich Merz, el probable nuevo canciller alemán, anunció la creación de un fondo de 500 mil millones de euros para invertir en defensa e infraestructura. "Alemania ha vuelto", declaró al anunciar el acuerdo para flexibilizar el techo de deuda y con el que "enviamos un mensaje claro a amigos y enemigos en el mundo de que en el futuro no faltarán los recursos financieros para defender la libertad y la paz".

Claude Malhured, senador francés, en su discurso que dio la vuelta al mundo, hizo un llamado al renacimiento y la unificación de Europa para que recupere su posición como potencia mundial. No se sabía si se estaba escuchando a Winston Churchill, a Charles de Gaulle, o a ambos; pero el mensaje fue claro.

Malhured dijo que Europa debe convertirse en una potencia militar, pero eso solo será posible si primero se convierte en una potencia industrial. Hizo un llamado a aplicar seriamente el informe Draghi, invertir masivamente, y armonizar los sistemas de armas y municiones. Aunque costoso, es necesario para construir una defensa europea que no existe desde 1945. Sin embargo, el verdadero rearme de Europa –dijo– será el rearme moral.

Europa ha vivido con tranquilidad las últimas décadas gracias a tres condiciones. Primero, una industria sólida, de alta calidad y sin competencia, ya que la industria de Estados Unidos estaba en declive y la industria china recién comenzaba. Segundo, una fuente de energía barata gracias al gas ruso. Tercero, no tenía que gastar en defensa, ya que desde 1945 vivía bajo la protección de Estados Unidos.

Estas tres condiciones terminaron debido al crecimiento y modernización de la industria china. Para que tengan una idea, construir un Volkswagen Golf toma entre 15 y 20 horas, mientras un BMW Serie 3 tarda entre 20 y 25 horas en una de las plantas más modernas de Europa. Sin embargo, Xiaomi fabrica un auto en menos de un minuto en su fábrica más moderna y automatizada en China.

Por su parte, el suministro de gas barato se terminó con la invasión de Rusia a Ucrania. Y hace unas semanas, también se acabó la protección de Estados Unidos. Debido a la intención y mensajes de Trump de dejar de financiar la defensa de Ucrania, posiblemente dejar la OTAN y al decir con mucha claridad que Europa debe aprender a defenderse sola.

Donald Trump, en una semana, ha hecho más por la unificación de Europa que los europeos en décadas. Después de todo lo que hizo y dijo de Europa, Keir Starmer, Merz, Malhured y otros líderes europeos salieron con una sola idea: que Europa debe hacer algo para poder recuperar su posición como potencia.

> **"Los mercados ya han reflejado con mucha rapidez el hecho que ya no estaremos en un mundo unipolar donde Estados Unidos dicta todas las reglas".**

Mi columna del mes pasado trató sobre cómo estamos pasando de un mundo unipolar en el cual una sola potencia dicta las reglas hacia un mundo multipolar donde hasta hace dos semanas eran Estados Unidos, China y Rusia, pero ahora Europa está mostrando la intención de ser un polo adicional.

Los mercados ya han reflejado con mucha rapidez el hecho que ya no estaremos en un mundo unipolar donde Estados Unidos dicta todas las reglas, el "excepcionalismo estadounidense" está siendo altamente cuestionado por los inversionistas y el surgimiento de las nuevas potencias, como China y Europa, está siendo premiado. En lo que va del año, la bolsa de Estados Unidos, el S&P 500, ha caído 4.5%, mientras que las plazas de Europa han subido 12.3% y las de China 24.2%, algo que no ocurría hace décadas.

Los inversionistas también son conscientes de que la transición de un mundo unipolar hacia uno multipolar tendrá muchos baches. Por eso, el oro viene subiendo 15.3%. También saben que estos países tienen que invertir en sus industrias, en infraestructura y en sus sistemas de defensa; por eso, los metales industriales han subido 9.3% en lo que va del año. Como consecuencia de ello, aquellos países que exportan esos minerales, como el nuestro, serán beneficiados y es por eso que el sol viene subiendo.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



FINANZAS

DEJAN ATRÁS COTIZACIONES MÁXIMAS

Siete Magníficas acentúan caída y causan incertidumbre en peruanos

Acciones de las grandes tecnológicas acumulan caídas de hasta 40% en lo que va del año por agresiva política comercial de Donald Trump. En la BVL existe preocupación por las pérdidas sufridas, lo que se refleja en mayores ventas, aunque un grupo mantiene su inversión.



GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

El mercado guardaba altas expectativas sobre el impulso que le podría dar el segundo Gobierno de Donald Trump al sector tecnológico. Las Siete Magníficas, sin embargo, vienen mostrando un fuerte retroceso que se acentuó desde el mes pasado.

El 10 de marzo marcó un hito importante porque las grandes tecnológicas perdieron, a esa fecha, todo lo que habían ganado desde el 5 de noviembre pasado, cuando fue elegido el magnate republicano.

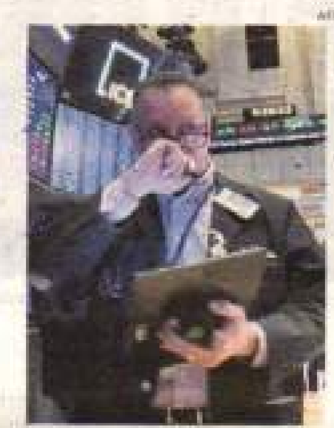
La empresa más afectada fue Tesla. En lo que va del año, la acción de la compañía de Elon Musk bajó 42%, es decir, su capitalización bursátil se ha reducido casi a la mitad. Si alguien invirtió US$ 500 en ese valor a fin del 2024, hoy tendría aproximadamente US$ 290.

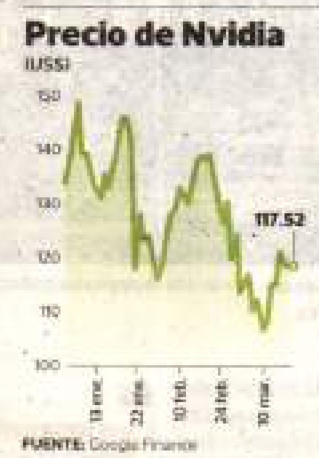
Para Apple, Alphabet (Google), Nvidia, Amazon, Microsoft y Meta el retroceso fue de 14.1%, 13.4%, 12.5%, 10.9%, 8% y 0.25%, respectivamente.

"Cuando asumió Trump (la presidencia), el análisis estaba en los efectos de primer orden de las medidas (arancelarias), que evidentemente iban a ir de la mano con una mayor inflación. Pero hoy el mercado está mirando un poco más allá, evidenciando un interés por internalizar efectos de segundo orden que tienen que ver más con el crecimiento (económico). Y eso es lo que condiciona la mayor aversión al riesgo por los activos norteamericanos", explicó Luis Ramos, gerente de estrategia de renta variable de Larrain Vial Research.

"Existen diversos estudios en torno a las implicancias negativas que pueden tener los aranceles en términos de crecimiento (de la economía) en el mediano y largo plazo", afirmó el analista.

"Trump siempre dijo que iba a imponer aranceles, pero pienso que el mercado de cierta forma no creía que lo iba a hacer con esa agresividad que hemos visto", indicó Luis Piñón, jefe de negociación de Grupo Coril SAB.


Giro. Parte del mercado ahora habla de las "Siete Maléficas".



FUENTE: Google Finance



FUENTE: Google Finance

"Maléficas"

En este escenario, algunos bancos de inversión como Goldman Sachs cambiaron el apelativo de estas acciones a las "Siete Maléficas", lo que atiza la incertidumbre sobre lo que pudiera venir en adelante.

Otro punto a tener en cuenta es que estas empresas cotizaban en niveles muy altos hasta el año pasado, por lo que era esperable un retroceso, según los analistas.

"De por sí el mercado estaba bastante alto, cuando terminamos el 2024. Entonces, existía el miedo de cuándo podía empezar una próxima corrección porque no se había visto (un descenso) ya hace un par de años", refirió Piñón.

"Las Siete Magníficas evidentemente cotizaban a un múltiplo bastante alto con respecto a la historia", enfatizó Ramos.

Inversionistas

Daniel Romero, gerente general de Diviso Bolsa, por su parte, se refirió al descenso de las grandes tecnológicas que también se ha observado en la bolsa limeña. "En línea con los mercados generales, (en la BVL) hay una toma de ganancias (ventas), dado los precios altos que venían teniendo", manifestó.

Piñón comentó que sus inversionistas "les transmiten incertidumbre". Sin embargo, entre aquellos con posiciones en las Siete Magníficas desde antes de su descenso, la mayoría está manteniéndolas aún en su cartera, pues su visión es de largo plazo, sostuvo.

Asimismo, aseguró que existe un grupo de inversionistas más pequeño que el primero que está interesado en comprar estas acciones tecnológicas para 'aprovechar' los menores precios.

El perfil de estos usuarios (en su SAB) corresponde a personas de entre 25 y 35 años, cuyo ticket promedio por operación es de entre US$ 2,000 y US$ 10,000, precisó Piñón. "Hemos visto interés especialmente en Nvidia", acotó.

"Nosotros, en estos precios mínimos de Nvidia, por ejemplo, estamos viendo demanda por parte de clientes. Están comenzando a adquirir acciones (de las grandes tecnológicas) en los niveles más bajos y siempre con miras a largo plazo. La mayor actividad se da entre los inversionistas de más alto patrimonio (con una cartera de US$ 100,000 para arriba) y que tienen experiencia", aseveró Romero.

Factor DeepSeek

Un factor adicional que ha pesado es la irrupción de DeepSeek. La empresa china a inicios de año puso en tela de juicio, con menores costos, el modelo de negocio de las grandes tecnológicas estadounidenses que venían apostando por cuantiosas inversiones en inteligencia artificial.

"DeepSeek generó cuestionamientos sobre la capacidad de estas compañías (las Siete Magníficas) de mantener ventajas competitivas en el tiempo", indicó Ramos.

PRECIO NO SE ALINEABA A FUNDAMENTOS

Tesla: la más castigada

La proximidad entre Elon Musk y Donald Trump, así como la competencia por parte de una empresa china aparentemente más eficiente como BYD, están castigando la marca y la acción de Tesla, según analistas.

"Cuando salió Trump, la euforia hizo que (la acción de Tesla) llegase a cerca de los US$ 500 a finales del año pasado. Y eso quizás era un poco excesivo. No se alineaba tanto con los fundamentos de la empresa", argumentó Luis Piñón.

"El acercamiento (entre Musk y Trump) parece que no ha resultado tan bien, sobre todo para el valor de la compañía que viene siendo destruido. Además, en el mercado chino están saliendo varias alternativas (para competir en vehículos eléctricos)", expuso Daniel Romero.

LA CIFRA

-6.1%

Desciende el Nasdaq 100 en lo que va del 2025. Este índice agrupa a las 100 empresas más relevantes de la bolsa estadounidense, principalmente tecnológicas.

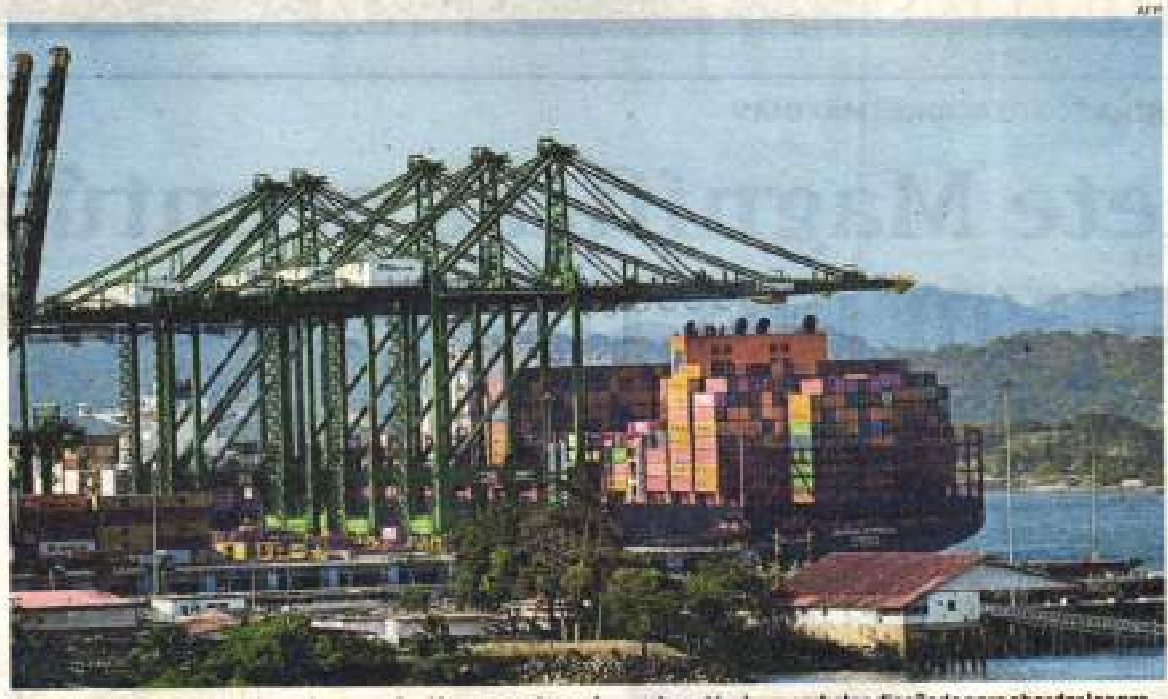
Encuentra este contenido en:





The Economist

• Incluye contenido de The Economist



Al parecer, la presión estadounidense aceleró la muy postergada construcción de un embalse diseñado para abordar los problemas de abastecimiento hídrico.

Incertidumbre en el canal

Panamá ha hecho una serie de concesiones a Donald Trump, pero no han servido de nada.

El 14 de marzo, Donald Trump se presentó ante el pleno del Congreso de Estados Unidos, horas después de que la empresa de inversiones BlackRock anunció que adquirirá dos puertos, uno en cada extremo del canal de Panamá, a CK Hutchison, basada en Hong Kong. Fue el mayor triunfo de Trump en su campaña por incrementar la influencia de su país en el canal, pero en lugar de pavonearse, redobló la presión y repitió su intención de apoderarse del mismo. Dijo que el secretario de Estado, Marco Rubio, será el culpable si algo sale mal.

Trump ha mostrado que amenazar la economía y la identidad nacional de Panamá puede generar grandes concesiones de parte de su Gobierno, que ha promovido la venta de puertos en el canal desde la investidura del presidente estadounidense y ha respaldado sus medidas para deportar inmigrantes indocumentados. También ha acelerado planes de inversión para resolver problemas de abastecimiento hídrico. Pero hasta ahora, Panamá no ha recibido nada a cambio, ni siquiera una moderación de la retórica de Trump.

Los panameños habrán pensado que su apego al país más poderoso del mundo les protegería, pero resulta que en Trumplandia, la fidelidad no asegura nada. Panamá ya trabajaba en abordar intereses estadounidenses antes del triunfo de Trump. El presidente José Raúl Mulino tomó medidas contra la migración en el Darién, la zona de densa selva que separa Panamá de Colombia. Tras la visita de Rubio, en febrero, Mulino acordó reforzar un centro de detención de migrantes y una pista de aterrizaje en la provincia de Darién, y aceptar 299 deportados por el Gobierno de Trump.

Al parecer, la presión estadounidense aceleró la muy postergada construcción de un embalse diseñado para abordar los problemas de abastecimiento hídrico. Cuando los niveles del agua son bajos, el paso por el canal se frena. Un día después de la reunión de Rubio con directivos de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), se informó a los habitantes del área donde se construirá el embalse que habían sido aprobados los fondos para su reubicación y la construcción del embalse. La ACP niega que la decisión esté vinculada con la cita con Rubio.

> "Los panameños habrán pensado que su apego al país más poderoso del mundo les protegería, pero resulta que en Trumplandia, la fidelidad no asegura nada".

No obstante, las principales concesiones han tenido que ver con la influencia china en Panamá. Inmediatamente después de reunirse con Rubio, Mulino anunció que su país no renovará su membresía en la Iniciativa de la Franja y la Ruta de China. Pero no fue suficiente para el Gobierno de Trump. Dado que era inaceptable que CK Hutchison maneje puertos en cada extremo del canal, se continuó trabajando en un acuerdo bajo el cual un consorcio liderado por BlackRock acepte un precio de US$ 22,800 millones por las acciones de Hutchison en los dos puertos panameños (90%) y su 80% en otros alrededor del mundo.

Mientras Trump continúa presionando, el Gobierno panameño parece desconcertado. La estrategia conciliatoria de Mulino no está funcionando y está siendo criticado por hacer concesiones sin haber obtenido nada a cambio. A fines de la semana pasada, se informó que el Gobierno de Trump explora opciones militares para obtener total acceso al canal.

Dejando de lado una invasión, hay tres modos en los que Trump podría tener más influencia sobre el canal, ninguno apetecible para los panameños. El más sencillo es exigir una reducción de tarifas para buques que transporten gas natural licuado estadounidense o libre tránsito para naves de la Marina de ese país.

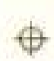
Otra opción es negociar un tratado que rija sobre el canal a fin de que favorezca al transporte marítimo estadounidense, aunque haría que otras partes interesadas decidan iniciar acciones legales. La opción más drástica sería que Estados Unidos adquiera, de algún modo, una participación en el canal y, por ende, intervenir en su operación. Pero eso violaría la Constitución de Panamá, que indica que el canal es "patrimonio inalienable del pueblo panameño".

Para evitar cualquiera de esas opciones, Panamá podría aceptar más migrantes deportados por Estados Unidos –Mulino insiste en que la aceptación previa de deportados fue la única–. También se podría ofrecer en venta un contrato, hoy en manos de una empresa china, para construir un puente sobre el canal. Por último, figura Cobre Panamá, la enorme mina cerrada en noviembre del 2023 a causa de protestas públicas. Hay bastante dinero estadounidense invertido en ella. Tristan Pascall, CEO de First Quantum Minerals, propietaria de la mina, ha señalado que hay mucho por hacer en favor de los intereses de Panamá y Estados Unidos.

Mulino necesitaría modificar sus tácticas. Fue un error tratar con Rubio, en lugar de conversar directamente con su jefe, sostiene el analista político Rodrigo Noriega. Mulino podría seguir el ejemplo de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, que lidia con Trump públicamente: negocia por teléfono y rápidamente anuncia qué se discutió. Asimismo, Panamá podría cerrar filas con Canadá, Dinamarca y México y presentar un frente unido. Eso podría acercar a Mulino a un "acuerdo" que contente a Trump.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez







BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 19 de marzo del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant.(%)	Montos negociados (mils. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mils.US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mils. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	CI	1.500	1.530	1.520	1.53	2.00	0.12	0.12	76945	29.0	98.18	3749.07	6.87	7.23	1.02	500.74	3.38	6.25	2.68	2.68
▲ Banco de Credito	CI	4.050	4.060	4.060	4.06	0.25	0.02	0.02	5925	30.0	98.18	14509.94	7.62	10.08	2.09	1389.99	-0.73	1.25	1.50	1.50
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	CI	3.030	3.100	3.050	3.09	1.98	15.99	15.96	5158794	54.0	100.00	805.33	5.52	5.98	1.60	130.00	1.64	1.64	5.46	5.46
■ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.160	0.160	0.160	0.16	0.00	0.03	0.03	187580	24.0	89.09	-	-	-	-	-	-5.88	-11.11	-21.95	-21.95
AGRARIAS																				
■ Cartavio	CI	41.000	41.000	41.000	41.00	0.00	0.03	0.03	611	6.0	40.00	254.53	11.47	-	-	24.43	-2.38	-6.82	-3.76	-3.76
■ Casa Grande	CI	12.100	12.100	12.000	12.10	0.00	0.05	0.05	4423	14.0	85.45	280.78	12.17	13.87	0.97	19.55	0.83	1.77	0.83	0.83
INDUSTRIALES COMUNES																				
▼ Alicorp	CI	8.750	8.700	8.300	8.35	-4.57	0.97	0.96	15467	67.0	100.00	1961.37	-	20.87	3.30	90.94	4.38	4.38	21.01	21.01
■ Unacem Corp	CI	1.510	1.510	1.510	1.51	0.00	0.03	0.03	16653	14.0	92.73	740.44	1.52	5.97	0.46	119.72	-	-	-1.32	-1.32
▼ Cementos Pacasmayo	CI	4.250	4.250	4.200	4.22	-0.71	0.14	0.14	33276	21.0	92.73	495.10	-	9.06	1.68	52.89	-1.40	-0.71	-0.24	-0.24
■ Corp. Aceros Arequipa	CI	1.700	1.700	1.700	1.70	0.00	0.06	0.06	32843	4.0	30.91	453.25	1.91	8.91	0.62	53.25	-	1.19	1.80	1.80
▲ Siderurgica del Peru	CI	1.600	1.620	1.620	1.62	1.25	0.01	0.01	3563	4.0	65.45	312.40	-	6.41	1.07	47.08	6.58	1.25	-4.71	-4.71
MINERAS COMUNES																				
■ Minas Buenaventura	CI	55.000	55.000	55.000	55.00	0.00	0.12	0.11	2092	4.0	21.82	-	0.49	10.53	1.12	416.89	10.00	12.02	7.84	7.84
■ Minera Poderosa	CI	8.540	8.540	8.540	8.54	0.00	0.04	0.04	4747	14.0	74.55	1411.57	6.98	12.35	2.72	110.59	6.47	8.10	6.75	6.75
▲ Volcan	BC1	0.191	0.194	0.191	0.19	0.52	0.16	0.16	850027	35.0	98.18	297.14	-	6.38	0.55	124.32	1.05	-1.54	-7.69	-7.69
SERVICIOS PUBLICOS																				
▲ Engie Energia Peru	CI	3.680	3.810	3.720	3.81	3.53	56.28	56.18	1521845	58.0	70.91	631.19	2.40	-	0.49	98.66	1.60	2.97	-6.85	-6.85
▲ Hidrandina	CI	1.660	1.720	1.650	1.72	3.61	0.11	0.11	67067	12.0	70.91	366.84	-	15.30	1.32	23.15	4.24	6.17	4.88	4.88
■ Luz del Sur	CI	13.700	13.700	13.700	13.70	0.00	0.02	0.02	1799	11.0	69.09	1837.81	2.77	9.19	1.45	183.14	-0.07	-1.08	-8.47	-8.67
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▲ Alicorp	II	5.890	6.190	5.900	6.19	5.09	0.63	0.63	102150	3.0	27.27	1961.37	-	15.47	2.45	90.94	5.81	3.69	26.33	26.33
▲ Cerveceria San Juan	II	39.100	40.000	40.000	40.00	2.30	0.10	0.10	3500	6.0	27.27	1116.67	9.30	10.71	10.11	107.74	-	-7.30	-3.85	-3.85
■ El Comercio Vigente Inver.	II	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.20	-3.24	-	-	-	-
▲ Elna	II	0.330	0.350	0.350	0.35	6.06	0.01	0.01	30000	1.0	5.45	6.40	-	-	-	1.80	6.06	-	-	12.90
MINERAS DE INVERSION																				
▼ Minsur	II	4.340	4.340	4.300	4.30	-0.92	0.45	0.45	104210	32.0	90.91	3415.14	7.20	7.67	1.93	479.89	-1.38	-2.27	-9.28	-9.28
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▲ Apple	Com	210.010	216.720	214.550	216.72	3.20	0.06	0.06	285	2.0	83.64	-	-	-	-	9650.00	0.17	-8.94	-14.00	-14.00
▲ Credicorp	CI	190.840	193.380	188.000	193.38	1.33	0.77	0.77	4026	14.0	100.00	16251.65	6.40	13.63	2.04	1338.70	5.27	8.03	7.43	7.43
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	583.200	590.000	583.880	590.00	1.17	0.02	0.02	38	4.0	80.00	-	-	-	-	62360.00	-4.76	-9.79	-2.58	-2.58
▲ Hudbay Minerals Inc	Com	8.200	8.380	8.300	8.35	1.83	0.05	0.05	5550	14.0	94.55	-	-	-	-	76.70	16.46	19.29	3.09	3.09
■ Inretail Peru Corp	CI	29.000	29.250	29.000	29.00	0.00	0.09	0.09	3000	14.0	87.27	3006.69	-	11.64	1.87	258.34	3.57	1.75	8.66	-8.86
▲ Intercorp Financial Services	CI	33.510	34.000	33.520	34.00	1.46	0.23	0.23	6713	31.0	90.91	3925.22	2.94	13.20	1.38	345.77	3.69	6.25	17.28	17.28
▲ NVIDIA Corporation	Com	115.590	120.000	117.000	120.00	3.82	0.56	0.56	4689	25.0	96.36	-	-	-	-	73880.00	4.17	-4.00	-12.41	-12.41
▼ SPDR Gold Shares GLD	-	280.300	280.820	279.400	279.60	-0.25	0.12	0.12	413	4.0	65.45	-	-	-	-	-	3.94	8.21	15.54	15.54
▲ SPDR Energy Select	-	89.650	91.610	91.610	91.61	2.19	0.01	0.01	97	1.0	18.18	-	-	-	-	-	-	2.19	3.51	3.51
▲ SPDR Financial Select	-	48.400	49.170	49.170	49.17	1.59	0.02	0.02	490	1.0	20.00	-	-	-	-	-	4.62	-3.58	0.40	0.41
▲ Market Vectors Gold Miners	-	43.500	44.530	44.530	44.53	2.37	0.07	0.07	1635	3.0	29.09	-	-	-	-	-	-	5.57	26.69	26.69
▲ Powershares QQQ	-	475.000	479.000	478.300	479.00	0.84	0.04	0.04	93	2.0	80.00	-	-	-	-	-	0.09	-4.77	-7.08	-7.08
▲ Standard & Poors DR	-	561.000	574.090	562.980	566.00	0.89	0.26	0.26	464	20.0	96.36	-	-	-	-	-	1.07	-4.55	-3.90	-3.90
▲ DR DlyGoldMiners IndxBull	-	58.400	60.320	58.500	60.32	3.29	0.02	0.02	302	3.0	30.91	-	-	-	-	-	20.84	25.67	62.68	62.68
▲ Southern Copper Corp	Com	98.700	100.000	98.500	99.75	1.06	0.08	0.08	790	11.0	89.09	-	6.70	-	-	3376.80	10.40	13.03	9.25	9.25
▼ Tesla, Inc	Com	226.150	236.550	222.000	222.00	-1.84	0.05	0.05	229	15.0	92.73	-	-	-	-	7091.00	-11.48	-23.02	-46.57	-46.57
▲ Visa INC V	Com A	332.700	337.800	337.800	337.80	1.53	0.06	0.06	181	1.0	20.00	-	-	-	-	19972.00	1.29	-3.43	5.41	5.41
▼ Barrick Gold Corp ABX	Com	19.550	19.370	19.370	19.37	-0.92	0.04	0.04	1885	2.0	32.73	-	-	-	-	2144.00	5.79	9.75	23.19	23.14
▲ Van Eck El Dorado Peru	-	12.590	12.800	12.800	12.80	1.67	0.00	0.00	377	5.0	98.18	-	-	-	-	-	7.29	10.73	9.03	9.03
▲ Vanguard Value VTV	-	170.000	173.600	173.600	173.60	2.12	0.02	0.02	138	1.0	12.73	-	-	-	-	-	2.12	-1.36	-0.80	-0.80
▲ Global X Copper Miners	-	41.060	43.000	43.000	43.00	4.72	0.01	0.01	135	1.0	21.82	-	-	-	-	-	-	4.37	4.75	4.75
▼ Starbucks Corp SBUX	Com	102.280	98.720	98.720	98.72	-3.48	0.05	0.05	481	1.0	23.64	-	-	-	-	3517.20	-3.48	-12.25	7.46	7.46
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Panoro Minerals Ltd.	C.	0.290	0.280	0.270	0.28	-3.45	0.00	0.00	14763	7.0	81.82	-	-	-	-	-	-1.75	-5.41	27.27	27.22
■ PPX Minig Corp.	N.A.	0.031	0.031	0.031	0.03	0.00	0.01	0.01	230000	2.0	41.82	-	-	-	-	-	6.90	10.71	3.33	3.33
VALORES EMITIDOS EN DOLARES																				
▼ Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	14.720	14.500	14.500	14.50	-1.49	0.04	0.04	2944	2.0	45.45	-	-	-	-	-	4.02	9.43	49.79	49.79
▲ Soc. Minera Cerro Verde	CI	40.500	42.800	42.100	42.10	3.91	0.05	0.05	1199	2.0	89.09	14717.38	3.05	15.46	2.17	953.18	5.25	4.08	3.44	3.44
ADR (EN US$)																				
▲ Amazon Com Inc	Com	193.500	195.700	194.900	194.90	0.72	0.08	0.08	417	8.0	89.09	-	-	-	-	56248.00	-2.31	-5.97	-11.77	-11.77
▲ American Airlines Group Inc	Com	11.290	11.400	11.400	11.40	1.51	0.01	0.01	454	1.0	23.64	-	-	-	-	846.00	3.83	-21.60	-35.30	-35.30
▼ Coca Cola Co	Com	70.400	68.820	68.820	68.82	-2.24	0.05	0.05	783	6.0	34.55	-	-	-	-	10831.00	-2.24	-3.07	10.11	10.11
▲ Freeport-Mcmoran FCX	Com	39.820	40.500	40.140	40.50	1.71	0.02	0.02	463	3.0	72.73	-	-	-	-	1880.00	13.45	10.50	3.85	3.85
▲ Microsoft Corporation	Com	383.000	387.470	387.150	387.15	1.08	0.03	0.03	76	7.0	89.09	-	-	-	-	82750.00	0.77	-0.73	-9.12	-9.12
▼ Minas Buenaventura	CI	15.570	15.700	15.000	15.31	-1.67	0.73	0.73	47451	65.0	98.18	-	0.47	10.87	1.16	416.89	11.18	21.22	28.17	28.52
▲ Alphabet Inc GOOGL	Com A	159.660	165.000	162.600	165.00	3.13	0.08	0.08	521	10.0	89.09	-	-	-	-	10018.00	-1.55	-2.57	-14.17	-14.17
▲ Jpmorgan Chase & Co.	Com	235.540	241.180	241.180	241.18	2.39	0.02	0.02	80	1.0	23.64	-	-	-	-	58471.00	5.14	10.62	-0.50	-0.50
TOTALES							100.17	100.00%	22181490	641.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL **US$ 196,133 millones**

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL **S/ 108.33 millones**

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
0.35%	0.20%	0.12%	0.05%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja



FONDOS MUTUOS

Tipo de fondo	Moneda	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	17/03/25	119.5038	0.5548	-2.5048	-1.2873	0.2085
BCP Acciones Creditondo	$	17/03/25	176.9487	1.5737	2.6855	5.8424	7.5114
IF Acciones FMIV	S/	17/03/25	104.3309	1.1355	0.3377	4.2422	3.6790
Promoinvest Fondo Selective	$	17/03/25	3.2542	0.7570	1.3240	2.5804	4.1534
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	17/03/25	4.8534	1.4805	1.6818	4.3550	7.1501
Sura Acciones FMIV	S/	17/03/25	16.5108	1.2174	1.0981	4.6819	3.5969
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Inc.)	$	17/02/25	136.6332	-0.0180	3.0084	1.3206	5.3256
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Inc.)	$	17/02/25	135.0048	-0.0200	2.9874	1.1086	5.2924
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	17/03/25	188.2386	0.8443	-4.1712	-1.4002	0.5364
Bcp Deuda Global	$	17/03/25	115.8069	0.1324	0.3751	-0.4588	1.8492
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	17/03/25	107.0383	0.1115	-0.2057	-0.5463	1.7649
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	17/03/25	109.0311	0.1110	-0.2102	-0.5490	1.7522
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	17/03/25	104.7410	0.1105	-0.2148	-0.5518	1.7396
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	17/03/25	146.7812	0.7343	-7.4995	-3.6662	-4.0062
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	17/03/25	143.9677	0.7323	-7.5185	-3.6769	-4.0540
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	17/03/25	139.4485	0.7303	-7.5325	-3.6876	-4.1018
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	17/03/25	102.5671	0.2305	-3.0870	-1.8687	-1.9619
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	17/03/25	163.1760	0.8750	0.8641	3.1555	2.8235
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	17/03/25	141.3998	0.8541	-1.0556	-0.6750	0.7877
BCP Equilibrado	S/	17/03/25	111.7299	0.0563	-2.6902	-1.7503	-2.0902
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	17/03/25	99.4657	-0.0867	0.4846	-0.5491	1.3094
BCP Equilibrado Creditondo	$	17/03/25	148.5346	0.7209	1.2836	2.4641	3.6549
IF Mixto Balanceado	$	17/03/25	70.2271	0.8242	1.3840	2.8973	3.8861
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estratégico Conservador Soles	S/	17/03/25	260.3722	0.1961	-0.1811	-0.2418	1.1061
BCP Moderado	S/	17/03/25	161.5078	0.3203	0.3468	0.8478	1.5340
IF Inversión Flexible Fmiv	S/	17/03/25	162.7724	0.0475	0.3604	0.1458	1.0960
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dólares Fmiv En Dólares	$	17/03/25	106.9711	0.0289	0.4778	0.2734	1.5784
BCP Moderado Creditondo	$	17/03/25	57.9000	0.3239	0.6543	1.0843	1.9603
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	17/03/25	380.1923	0.0857	0.4685	0.0839	1.9888
BCP Conservador Med. Plazo	S/	17/03/25	210.9018	0.0787	0.3797	0.0476	1.5509
IF Mediano Plazo Soles	S/	17/03/25	221.2708	0.0787	0.5324	0.0613	1.6493
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	17/03/25	210.1976	0.0413	0.1513	0.1768	1.0580
BBVA Leer es estar adelante Cont.	$	17/03/25	174.6324	0.1951	-0.2098	-0.2650	1.0111
BCP Conservador MP	$	17/03/25	274.7047	0.0232	0.4801	0.1264	1.6481
IF Mediano Plazo	$	17/03/25	114.6920	0.0073	0.4730	0.1232	1.4814
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	17/03/25	200.5051	0.0640	0.4709	0.2520	1.3008
BBVA Cash Soles	S/	17/03/25	165.0889	0.0360	0.3574	0.1965	0.9017
BCP Corto Plazo Creditondo S&F	S/	17/03/25	156.1232	0.0598	0.3591	0.2248	1.0695
Scotia Fondo Depósito Disponible	S/	17/03/25	12.5273	0.0251	-0.4959	0.0095	-0.1293
Scotia Fondo Cash	S/	17/03/25	20.9405	0.0169	-0.6468	-0.0745	-0.3252
Sura Corto Plazo	S/	17/03/25	191.9956	0.0526	0.2837	0.1661	0.9787
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	17/03/25	114.1108	0.0138	0.1620	0.0529	0.4773
BBVA Dólares Monetario	$	17/03/25	181.8406	0.0479	0.4418	0.2103	1.1026
BBVA Cash Dólares	$	17/03/25	123.5663	0.0327	0.3418	0.1892	0.8672
BCP Corto Plazo Creditondo S&F	$	17/03/25	127.3140	0.0383	0.3753	0.1863	1.2204
Scotia Fondo Depósito Disponible	$	17/03/25	11.6384	0.0141	1.3656	-0.1859	1.0592
Scotia Fondo Cash	$	17/03/25	19.6083	0.0238	0.2114	0.1337	0.6146
Sura Corto Plazo	$	17/03/25	139.3060	0.0491	0.4452	0.2317	1.0863
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	17/03/25	165.0889	0.0360	0.3574	0.1965	0.9017
BCP Extra Conservador	S/	17/03/25	339.4827	0.0539	0.3510	0.2159	0.9873
Diviso Extra Conservador	S/	17/03/25	151.9961	0.0085	0.2446	0.0559	0.9622
Sura Ultra Cash	S/	17/03/25	165.0483	0.0403	0.3432	0.2112	0.9556
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	17/03/25	123.5663	0.0327	0.3418	0.1892	0.8672
BCP Extra Conservador	$	17/03/25	190.6580	0.0333	0.3131	0.1860	0.8789
Sura Ultra Cash	$	17/03/25	125.3499	0.0384	0.3287	0.1887	0.8879
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesorería Fmiv Soles	S/	17/03/25	127.3867	0.0356	0.3727	0.2033	0.9230
Scotia Fondo Premium Soles	S/	17/03/25	11.9151	-0.0014	-1.2404	-0.3327	-1.1586
Sura Renta Soles	S/	17/03/25	228.0095	0.1226	0.3618	0.0158	1.6117
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	17/03/25	184.1028	0.0861	0.3108	-0.1485	1.2060
Scotia Fondo Premium Dólares	$	17/03/25	20.2469	-0.0030	-2.5683	-0.4641	-2.3795
IF Portafolio Dinámico Fmiv	$	17/03/25	73.8060	0.0757	0.4065	0.2050	1.0386
IF Cupón Latam Fmiv	$	17/03/25	88.1922	0.0236	0.3379	-0.0409	2.0695
Independiente Fmg Fmiv	$	14/03/25	112.6223	0.6641	-2.3610	-2.1441	0.2568
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	14/03/25	116.5296	2.0025	-7.5149	-5.1339	-4.0898
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	17/03/25	121.9646	0.8352	-3.2235	-1.7500	1.6361
BCP Deuda Latam	$	17/03/25	140.8883	-0.0342	0.2308	-0.3391	2.2335
BBVA Selección Estratégica	$	17/03/25	140.5522	0.7827	-2.7738	-1.9449	1.2873
F. Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	$	17/03/25	121.7565	1.3982	-9.6225	-3.1068	-4.9771
IF Inversión Global	$	17/03/25	71.1297	1.1202	-3.3904	-1.8861	1.8822
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	17/03/25	24.1204	2.0301	-10.0242	-3.7253	-6.0206
Sura Acciones Norteamericanas	$	17/03/25	26.9672	1.0783	-7.9872	-5.2697	-4.5783
Sura Gestión Conservadora Soles I serie A	S/	12/03/25	141.3140	0.0992	-1.1839	-1.1839	0.0512
Sura Gestión Conservadora Soles I serie B	S/	12/03/25	145.8785	0.0999	-1.1651	-1.1651	0.0978
Sura Gestión Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	12/03/25	142.4632	-0.1001	-2.4078	-2.4078	-1.3870
Sura Gestión Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	12/03/25	146.1396	0.2986	-2.3898	-2.3898	-1.3411

1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2024
Fuente: Economática

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	12/03/25	15.1780	0.0133	0.1531	0.9420
Fondo 1	12/03/25	20.9330	0.0089	-0.5161	1.1198
Fondo 2	12/03/25	22.2461	0.2542	-0.9092	-1.3187
Fondo 3	12/03/25	21.2206	0.3382	-1.4470	-3.2171
AFP Integra					
Fondo 0	12/03/25	14.6987	0.0133	0.1532	0.9173
Fondo 1	12/03/25	30.9350	-0.1124	-0.6403	0.4059
Fondo 2	12/03/25	238.0923	0.1541	-1.5591	-2.5850
Fondo 3	12/03/25	48.4875	0.2984	-2.5077	-5.1801
AFP Prima					
Fondo 0	12/03/25	14.8410	0.0140	0.1529	0.9321
Fondo 1	12/03/25	34.1000	-0.1182	-0.6048	0.3494
Fondo 2	12/03/25	43.9421	-0.0670	-1.3468	-3.6831
Fondo 3	12/03/25	43.2195	0.1043	-2.6681	-6.2694
AFP Profuturo					
Fondo 0	12/03/25	14.9229	0.0129	0.1493	0.8973
Fondo 1	12/03/25	29.8323	-0.0901	-0.7600	0.8546
Fondo 2	12/03/25	221.5654	0.2075	0.7852	-1.3222
Fondo 3	12/03/25	50.0224	0.4447	-1.0226	-3.0116

Fuente: Economática

BOLSAS EN EL MUNDO

Bolsas	Índice cierre	Variación porcentual Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	41,964.63	0.92	-5.79	-1.36
Nueva York (NASDAQ Composite)	17,750.79	1.41	-9.56	-8.08
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	19,736.88	1.39	-8.71	-6.07
Nueva York (S&P 500 INDEX)	5,675.29	1.08	-6.05	-3.51
México (IPC)	53,060.76	0.54	3.62	7.16
Caracas (IBC)**	190,867.69	0.00	23.12	62.39
Buenos Aires (MERVAL)	2,392,090.00	4.52	-6.73	-5.59
Santiago (IPSA)	7,594.95	-0.12	5.49	13.19
Sao Paulo (IBOVESPA)	132,508.45	0.79	5.05	10.16
SP/BVL PERU/GEN	30,032.77	0.35	3.82	3.70
SP/BVL LIMA 25	38,966.01	0.20	2.47	0.89
Bogotá (COLCAP)	1,616.99	-0.39	6.26	17.21
Euro (STOXX 50Pr)	5,567.38	-0.41	4.17	12.49
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,706.66	0.02	0.38	6.53
Madrid (IBEX 35 INDEX)	13,408.30	0.40	8.40	15.64
Frankfurt (DAX INDEX)	23,288.06	-0.40	7.36	16.97
París (CAC 40 INDEX)	8,171.40	0.70	2.78	10.71
Milán (FTSE MIB INDEX)	39,712.66	0.45	8.83	16.17
Tokio (NIKKEI 225)	37,751.88	-0.25	-4.60	-5.37
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	24,771.14	0.12	22.48	23.49
Shangai (SH COMPOSITE)	3,426.43	-0.10	5.41	2.23

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos. Fuente: Bloomberg

ENTREGA DE DERECHOS

Valor	Derecho	Fecha de acuerdo	Fecha de corte	Fecha de registro	Fecha de entrega
SECREXC1	S/ 1.114456 Efe.	27/02/2025	14/03/2025	18/03/2025	20/03/2025
POSITIC1	S/ 0.09 Efe.	28/02/2025	17/03/2025	19/03/2025	24/03/2025
POSITVC1	S/ 0.245 Efe.	28/02/2025	17/03/2025	19/03/2025	20/03/2025
INVFALC1	US$ 0.002970817146 Efe.	03/03/2025	18/03/2025	20/03/2025	27/03/2025
MINPFSGC1	15.432098765432 1% Accs.	13/02/2025	25/03/2025	27/03/2025	04/04/2025
CDCESUC1	US$ 0.109022 Efe.	11/03/2025	26/03/2025	28/03/2025	15/04/2025
CDCESUI1	US$ 0.010802 Efe.	11/03/2025	26/03/2025	28/03/2025	15/04/2025
PODERC1	US$ 0.085 Efe.	11/03/2025	26/03/2025	28/03/2025	En partes
LAIVEBC1	S/ 0.30529 Efe.	13/03/2025	31/03/2025	02/04/2025	16/04/2025
EGEPIBC1	S/ 0.046027 Efe.	14/03/2025	01/04/2025	03/04/2025	16/04/2025

Ver HI = Hechos de importancia en la pág. web (www.bvl.com.pe). Fuente: Boletín BVL





PERÚ: TASAS DE INTERÉS
19 de marzo del 2025

Tasa Promedio de Mercado 19.03.25	
Activa MN - FTAMN	31.07%
Activa ME - FTAMEX	12.04%
Pasiva MN - FTIPMN	2.57%
Pasiva ME - FTIPMEX	2.63%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	MN	ME
Corporativo	5.59%	5.58%
Grandes Empresas	7.74%	7.19%
Medianas Empresas	10.78%	9.02%
Pequeñas Empresas	20.79%	9.64%
Microempresas	64.88%	13.54%
Consumo	57.45%	47.95%
Hipotecario	8.03%	7.20%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.64%	2.98%
Cuentas a plazo	4.99%	2.26%
CTS	6.55%	0.01%

Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	MN	ME
Ahorros	0.37%	0.11%
Plazo	4.22%	3.42%
CTS	3.16%	1.08%

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
19 de marzo del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 19.03.25	
Moneda Nacional (TAMN)	14.77%
Factor Acumulado	9,604.59597
Moneda Extranjera (TAMEX)	9.93%
Factor Acumulado	35.77317
Tasa Interbancaria M/N	4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)	4.50%

Tasa Pasiva Promedio de Mercado	
Moneda Nacional (TIPMN)	2.26%
Moneda Extranjera (TIPMEX)	1.53%

Tasa de Interés Legal	MN	ME
Tasa	2.26%	1.53%
Factor Acumulado - Efectiva	8.60631	2.18601
Factor Acumulado - Laboral	2.07790	0.78386

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	MN	ME
Tasa	57.70	12.44
Factor Acumulado	414.30380	11.40103

(*) Al 14.03.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
19 de marzo del 2025

	18.03.25	19.03.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.305	4.302
3 meses	4.308	4.299
6 meses	4.256	4.245
1 año	4.133	4.094
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.587	4.554
Bonos del Tesoro 20 años	4.625	4.591
Bonos del Tesoro 10 años	4.285	4.247

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
19 de marzo del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Marzo - Mayo 2025
(En soles)
121,000.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO MEDIANAS EMPRESAS

Préstamos de 181 a 360 días US$

11.60% es la más **ALTA**

8.24% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERU
19.03.2025

	Cotización (En Pts)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.0980	-0.02	-0.01	-0.09	-0.37
Perú Global 26	97.9350	0.00	0.01	0.13	0.69
Perú Global 27	99.3620	0.00	0.06	0.70	1.44
Perú Global 30	89.6610	0.10	0.00	1.00	1.49
Perú Global 31	87.5710	0.08	0.06	1.23	2.04
Perú Global 33	121.4960	0.08	-0.12	1.91	2.20
Perú Global 34	82.4710	0.05	-0.02	1.04	1.79
Perú Global 37	106.5250	0.11	0.10	0.96	1.59
Perú Global 50	95.3740	0.23	-0.03	0.98	1.66

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
19.03.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diario	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	168	-1	7	13	11
Brasil	228	0	2	16	-18
México	319	-5	-5	14	0
Ecuador	1437	-23	-66	76	237
Colombia	338	4	8	22	8
Argentina	790	41	72	71	155
Chile	129	0	4	8	12
Bolivia	1928	48	109	-174	-259
Venezuela	18601	249	-1115	328	-5172

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Marzo 2025								
Ju 06	3.640	3.660	3.646	3.651	3.607	3.701	3.808	4.175
Vi 07	3.650	3.670	3.654	3.659	3.607	3.707	3.814	4.180
Lu 10	3.650	3.675	3.655	3.669	3.622	3.722	3.795	4.288
Ma 11	3.650	3.675	3.665	3.670	3.615	3.714	3.805	4.183
Mi 12	3.650	3.670	3.658	3.657	3.616	3.709	3.889	4.006
Ju 13	3.655	3.680	3.663	3.670	3.622	3.716	3.799	4.255
Vi 14	3.645	3.670	3.653	3.663	3.605	3.709	3.955	4.618
Lu 17	3.630	3.660	3.642	3.665	3.592	3.692	3.960	4.213
Ma 18	3.610	3.650	3.633	3.641	3.577	3.676	3.827	4.207
Mi 19	3.610	3.640	-	-	3.570	3.670	-	-

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 19.03.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	3047.87	0.43	3.88	16.74
Plata (US$/Onza)	33.79	-0.68	2.92	14.70
Aluminio (US$/Tm)	2687.00	0.22	0.98	6.78
Cobre (US$/Tm)	9913.00	0.83	6.66	13.88
Plomo (US$/Tm)	2081.00	0.31	6.61	8.30
Níquel (US$/Tm)	16350.00	1.83	8.03	8.28
Estaño (US$/Tm)	35100.00	-0.59	6.85	21.45
Zinc (US$/Tm)	2915.50	0.64	2.80	-1.97
Petróleo (US$/Barril)	70.93	0.47	-6.25	-5.08

Fuente: Mingaservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 19.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulado
ORO (US$/onza)	3047.29	0.42	3.84	16.05
PLATA (US$/onza)	33.80	-0.62	2.86	17.24
COBRE (cUS$/libra)	510.00	1.66	10.08	26.77
PETRÓLEO (US$/barril)	67.30	0.55	-6.03	-6.42
PLATINO (US$/onza)	997.60	-0.56	1.21	9.86
PALADIO (US$/onza)	960.66	-0.77	-2.76	4.51

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 19.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulado
Cacao (New York) US$/Tm	8021.00	1.25	-22.59	-30.44
Café (New York) US$/lb	391.05	1.89	-3.50	22.30
Maíz (Chicago) US$/Tm	181.88	0.71	-10.42	0.82
Algodón Nº 2 (New York) US$/lb	66.35	-0.18	-3.59	-2.98
Soya (Chicago) US$/Tm	370.47	-0.44	-4.43	0.02
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	297.70	-0.73	-1.39	-5.73
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	42.36	-0.42	-11.25	4.98
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	19.69	-1.50	2.77	2.23
Trigo (CBOT) US$/Tm	207.05	-0.27	-9.00	2.59
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.28	-1.85	-5.14	-5.68

Fuente: Bloomberg











POLÍTICA

DETALLÓ ESTRATEGIA EN MEDIO DE ESTADO DE EMERGENCIA

Mindef asegura que apoyo de las FF.AA. facilita operaciones contra el crimen

Walter Astudillo indicó que la lucha contra el crimen organizado y la delincuencia común no recae únicamente en la Policía Nacional.

El ministro de Defensa, Walter Astudillo, brindó detalles de los trabajos que se vienen realizando en medio del estado de emergencia decretado en Lima Metropolitana y el Callao que se inició el último martes.

"Es relevante destacar que las Fuerzas Armadas están llevando a cabo patrullajes de reconocimiento. Desde las 5 de la mañana de ayer (martes), se ha desplegado personal de tropa para realizar estas acciones, cuyo objetivo principal es garantizar espacios seguros que permitan a la ciudadanía transitar con tranquilidad", indicó.

En esa línea, explicó que es importante aclarar que la Policía Nacional del Perú es un actor clave en la estrategia para combatir la delincuencia común y el crimen organizado. Su labor se centra en llevar a cabo operaciones especiales, las cuales se diseñan a partir de información de inteligencia, permitiendo atacar los puntos más críticos de la criminalidad.

MINDEF



Ministro. "Es fundamental considerar el rol de el Ministerio Público y el Poder Judicial", añadió.

EN CORTO

Policía municipal. El teniente alcalde de la Municipalidad de Lima, Renzo Reggiardo, reveló que durante la sesión del Consejo Nacional de Seguridad (Conasec) insistió con la propuesta de crear una Policía Municipal; sin embargo, su requerimiento no fue aprobado por los presentes.

En este contexto, el ministro indicó que la participación de las Fuerzas Armadas, como apoyo a la Policía, crea un marco que facilita y potencia la realización de estas operaciones, ampliando su alcance y efectividad.

Otros sectores

Astudillo destacó que la lucha contra el crimen organizado y la delincuencia común no recae únicamente en la Policía Nacional.

"Es fundamental considerar el rol de el Ministerio Público y el Poder Judicial, quienes también desempeñan funciones esenciales en este proceso. Son actores principales conocidos como los operadores de justicia, responsables de garantizar el cumplimiento de la ley y la protección de los derechos ciudadanos", precisó.

Más info en gestion.pe

PUERTAS

EN EL CONGRESO

Santiváñez se presentará hoy

La Junta de Portavoces del Congreso aprobó la petición del ministro del Interior, Juan José Santiváñez, y asistirá al Pleno del Parlamento hoy, apenas un día antes del debate de las tres mociones de censura en su contra. El ministro sustentará ante la representación nacional, desde las 10:00 a.m., "los planes de acción y estrategia de su sector".

MININTER



GUSTAVO ADRIANZÉN

Responde sobre eventual interpelación

El presidente del Consejo de Ministros, Gustavo Adrianzén, se refirió sobre la posible interpelación en su contra, impulsada por el congresista Edward Málaga. El premier afirmó que, de reunirse el total de firmas necesarias y confirmarse la moción de interpelación, estará presente en el Pleno del Congreso para responder el pliego.

AFIRMA FISCALÍA

Allanamiento fue dentro del plazo

El Ministerio Público aseguró que el allanamiento realizado ayer por la mañana a la casa del ministro del Interior, Juan José Santiváñez, se hizo dentro del plazo legal establecido. Esto en respuesta a las declaraciones del abogado de Santiváñez, quien dijo que la orden judicial fue emitida el lunes 3 de marzo y no ayer.

MUNDO

PESE A LA INCERTIDUMBRE DE ESTE AÑO

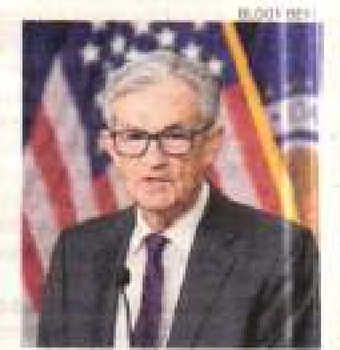
Fed mantiene tasas y previsión de dos recortes

(EFE) La Reserva Federal (Fed) estadounidense dejó las tipos (tasas) de interés en su rango del 4.25% al 4.5 % y mantuvo la opinión de que en este 2025 habrá dos recortes, al considerar que pese a la alta incertidumbre provocada por los aranceles la economía del país se encuentra en "relativa buena forma".

El regulador finalizó su segunda reunión del año sin cambios al respecto y dejando claro que hay que "separar el grano de la paja" a la hora de determinar el impacto de los gravámenes contemplados por la Administración del republicano Donald Trump.

"Lo correcto es esperar a que se aclare la situación económica", dijo en una conferencia de prensa el presidente de la Fed, Jerome Powell, admitiendo que aunque esos aranceles están suponiendo una presión al alza para los precios, el objetivo a largo plazo de conseguir llevar la inflación al 2% no ha cambiado.

BLOOMBERG



Powell. "Lo correcto es esperar a que se aclare la situación económica", dijo.

BREVES

AÑO DE AJUSTE

Economía argentina se contrajo en 1.7%

(EFE) El producto interior bruto (PIB) de Argentina se contrajo 1.7% en el primer año de gestión de Javier Milei, cuyas políticas de ajuste de 'shock' impactaron fuertemente en una economía ya debilitada y que a finales del 2024 comenzó a dar signos de recuperación. El desempeño en el 2024 fue el peor desde el 2020 –cayó 9.9% en pandemia–, aunque consultores privados esperaban que fuera peor –una caída cercana al 2.5%–.

DE LOS MAYORES CANJES

Rusia y Ucrania intercambian prisioneros

(AP) Rusia y Ucrania informaron que intercambiaron 175 prisioneros cada uno, en uno de los mayores canjes desde que comenzó la invasión a gran escala de Ucrania por parte de Moscú hace tres años.

"Estamos trayendo de vuelta a soldados, sargentos y oficiales, guerreros que lucharon por nuestra libertad", afirmó el presidente de Ucrania, Volodymyr Zelenskyy.

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en  

Rebecca Knight, periodista y columnista colaboradora de Harvard Business Review

Cómo delegar mejor

Si delegar le resulta un desafío, no está solo, pero se está limitando a sí mismo. Delegar no es solo descargar tareas; es mantener las cosas en movimiento, desarrollar a su equipo y enfocarse en lo que realmente importa. Entonces, ¿por dónde empezar? ¿Cómo mantenerse involucrado sin supervisar demasiado? ¿Y cómo dejar de pensar que usted es la única persona que puede hacerlo bien?

Lo que los expertos dicen

Delegar puede parecer sencillo, pero el verdadero desafío es superar los obstáculos emocionales que dificultan soltar el control, dice Dave Kerpen, autor de "Get Over Yourself: How to Lead and Delegate Effectively for More Time, More Freedom, and More Success." La desconfianza, la necesidad de control, el perfeccionismo y el miedo al fracaso pueden mantenerlo atrapado en los detalles o haciéndolo todo por su cuenta. Después de todo, las implicaciones de delegar van más allá de completar tareas o tener un equipo productivo.

Considere el hecho de delegar como su "sistema de gestión de energía" personal, dice Emily Morgan, fundadora de Delegate Solutions y autora de "Let It Go!: How to (Finally) Master Delegation & Scale Freedom Across Your Organization." "Su energía es su recurso más valioso, y cuando delega, la redirige hacia sus contribuciones más impactantes." He aquí cómo hacerlo.

Reconozca sus hábitos de autosabotaje

Antes de poder delegar de manera efectiva, debe comprender qué le está impidiendo hacerlo, dice Morgan. Identifique los patrones que lo convierten en un cuello de botella. Una vez que reconozca estas tendencias, pregúntese: ¿Cuál es el costo real, no solo para usted, sino para su equipo y el trabajo? "Tenga muy claro en qué quiere invertir su tiempo", aconseja Morgan. Y no deje que los problemas pasados le impidan avanzar.

Defina las tareas que puede delegar (Pista: hay muchas)

Según Kerpen, solo hay tres cosas que un gerente no puede delegar: estrategia y visión, decisiones de contratación y garantizar el acceso a los recursos y el presupuesto para hacer el trabajo. ¿Todo lo demás? Déjelo ir. Cuando una tarea llegue a su escritorio, pregúntese: ¿Alguien más puede hacerse cargo de esto? Si no entra en esas tres categorías, la respuesta probablemente sea "sí".

Empiece poco a poco

Comience con pequeños pasos. Morgan recomienda abordar tareas sencillas que requieran un esfuerzo mínimo y que puedan completarse rápidamente. Concéntrese en tareas rutinarias con pasos claros que otros puedan replicar, como informes semanales o memorandos de actualización. "Conviértalas en un proceso y empodere a su equipo", dice. Permitir que otros demuestren sus habilidades también ayuda a superar cualquier problema de confianza persistente, agrega Kerpen.

Encuentre a su gente

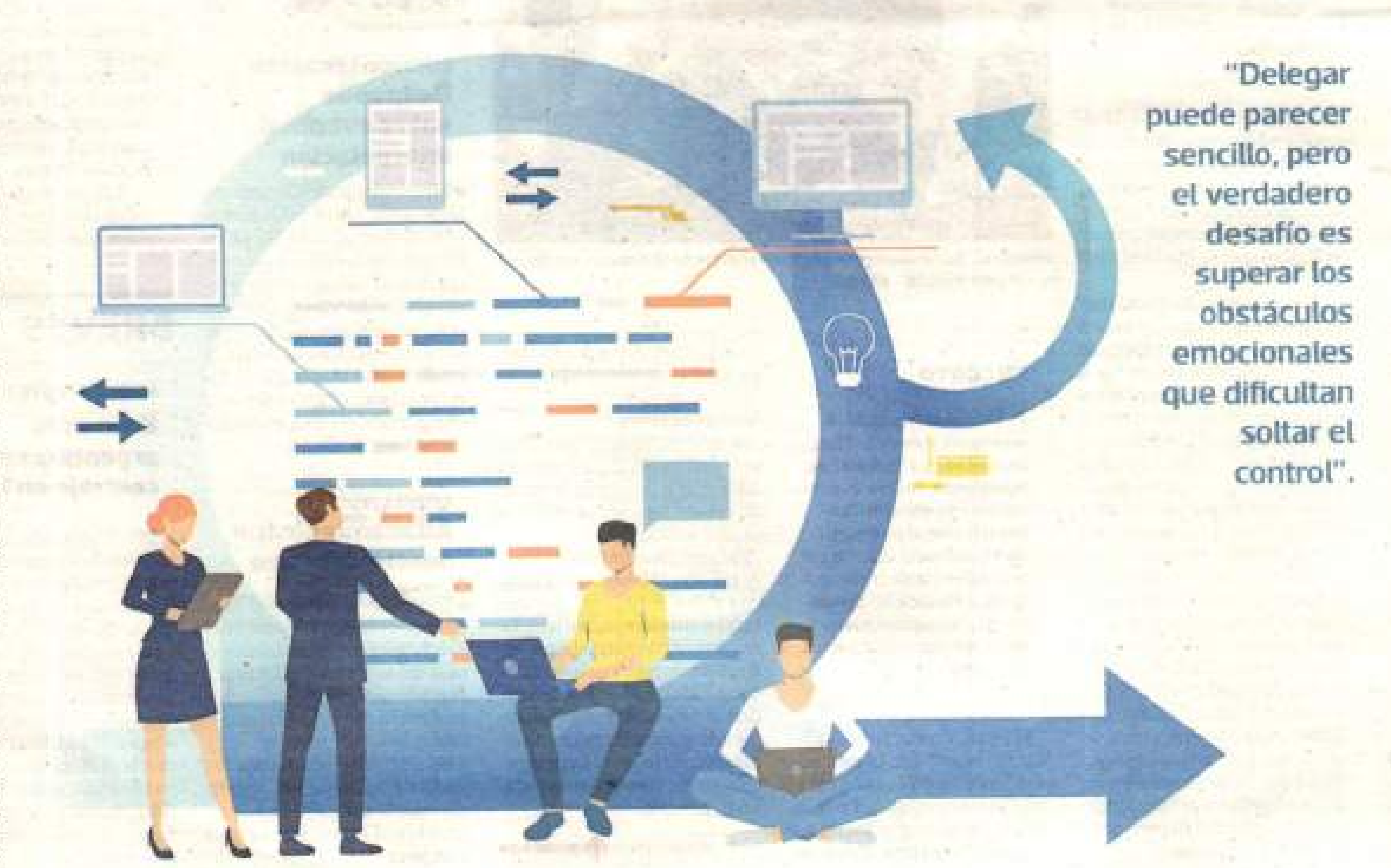
A continuación, necesita a alguien a quien delegar. Empiece con los miembros del equipo en quienes confía, aquellos que cumplen con los plazos y tienen ganas de aprender. Si no se le ocurre nadie, es posible que su necesidad de control le esté jugando una mala pasada.

Dirija, pero permita autonomía

Sea claro sobre sus expectativas y brinde orientación, pero no exagere, dice Morgan. Explique la tarea, establezca una fecha límite y proporcione una estimación aproximada del tiempo requerido. Comparta su visión del producto final y comunique de manera clara cómo se ve el éxito (tanto verbalmente como por escrito).

Supervise, pero no microgestione

La frecuencia de las revisiones depende del proyecto y la complejidad de la tarea. Algunas iniciativas requieren seguimiento diario, mientras que otras solo necesitan una revisión semanal. Kerpen sugiere enfocarse en dos preguntas clave: "¿Cómo van las cosas? ¿Y cuáles son sus obstáculos?" Este enfoque mantiene la conversación centrada en la solución, en lugar de hacer actualizaciones solo por hacerlas.



"Delegar puede parecer sencillo, pero el verdadero desafío es superar los obstáculos emocionales que dificultan soltar el control".